



Union Européenne



République Tunisienne



Ministère des Affaires
Locales et de l'Environnement



Organisation
internationale
du Travail

مخطط التنمية التشاركي

المحلي

لبلدية السند

2021- 2019

الفهرس

3	الخرائط
3	الصور
4	الرسوم البيانية
5	مقدمة عامة
6	منهجية العمل
6	أ. المرحلة الأولى: اليوم التشاركي مع الهياكل اللامركزية و السلط الجهوية والمحلية:
6	ب. المرحلة الثانية: ورشة عمل تشاركية لصياغة مخطط التنمية المحلية
7	ت. المرحلة الثالثة: ورشات المناطق لتحديد المشاريع القرب.
7	ث. المرحلة الرابعة: ورشة عمل للمصادقة على مخطط التنمية المحلية و تمويل المشاريع
10	الإطار العام للتشخيص التشاركي
10	1. تعريف الولاية
12	2. تعريف البلدية
15	مخرجات التشخيص التشاركي:
15	1. منهجية التشخيص
16	2. الموارد الطبيعية و الوضع البيئي:
16	أ. الموارد الطبيعية:
17	الوضع البيئي:
17	3. الوضع الاقتصادي:
17	أ. نشاط اقتصادي مرتكز على الفلاحة التقليدية:
18	ضعف الأنشطة الصناعية ومحدودية النشاط التجاري:
19	السياحة الايكولوجية، بديل اقتصادي:
20	4. الوضع الاجتماعي والثقافي:
20	أ. المعطيات الديمغرافية:
21	ب. السكان والتعليم:
23	ت. الشغل و البطالة:
26	ث. النزوح و الهجرة:
27	ج. الثقافة:
27	5. البنية الأساسية وظروف عيش المتساكنين:
29	تحليل SWOT:
29	1. تحليل نقاط القوة و نقاط الضعف
29	نقاط القوة:
29	نقاط الضعف:
30	2. تحليل الفرص و التهديدات:
30	الفرص /الإمكانات:
30	التهديدات:
31	3. الميزات التنافسية:

31	السياحة الجبلية
31	4. الرهانات:
32	خلاصة التشخيص
33	الإطار الاستراتيجي للتنمية لبلدية السند
34	مقدمة
34	الرؤية التنموية 2019-2029
35	التوجهات الإستراتيجية:
36	محاور التنمية:
39	مشاريع بلدية السند
40	مقدمة
41	المشاريع البلدية بالسند
42	المشاريع الإدارية:
42	المشاريع المقترحة:
42	1. المشاريع الهيكلية.
42	أ. معايير اختيار المشاريع:
42	ب. المشاريع المقترحة:
44	2. مشاريع القرب.
44	أ. مقاييس اختيار المناطق:
44	ب. المشاريع المقترحة.
45	المشاريع القطاعية بالسند
46	أهم المشاريع المنجزة خلال الفترة (2011-2017)
46	أهم المشاريع بصدد الإنجاز خلال الفترة (2011-2016)
46	أهم المشاريع بصدد الدراسة 2016-2020:
48	المشاريع المقترحة

الخرائط

11	الخريطة 1: ولاية قفصة
15	الخريطة 2: بلدية السند 2018
17	الخريطة 3: خريطة المواد الإنشائية

الصور

19	الصورة 1: مهرجان المغاور الجبلية بالسند الجيل- التراث الامازيغي
19	الصورة 2: السند الجبل اثار بربرية
21	الصورة 3: صورة القمر الصناعي لبلدية السند

الرسوم البيانية

7	الرسم البياني 1: المراحل المنهجية لصياغة مخطط التنمية المحلي
16	الرسم البياني 2: ملخص منهجية التشخيص التشاركي
18	الرسم البياني 3: استغلال الأراضي الزراعية في معتمدية السند
20	الرسم البياني 4: توزيع السكان حسب العمادات في سنة 2018
22	الرسم البياني 5: توزيع السكان حسب المستوى التعليمي (10 سنوات فما فوق)
22	الرسم البياني 6: السكان حاملو الشهادات
23	الرسم البياني 7: نسبة الأمية حسب الجنس
23	الرسم البياني 8: نسبة النشاط حسب المستوى التعليمي
24	الرسم البياني 9: توزيع نسب المشتغلين الشباب حسب قطاع الاشتغال
24	الرسم البياني 10: نسبة البطالة حسب المستوى التعليمي
25	الرسم البياني 11: توزيع العاطلين حسب الفئة العمرية
25	الرسم البياني 12: السبب الرئيسي الأول لعدم الاشتغال بالنسبة للشباب
26	الرسم البياني 13: الهجرة
27	الرسم البياني 14: نوع المسكن
28	الرسم البياني 17: توزيع التلاميذ حسب المسافة بالكلم التي تفصلهم عن مكان الدراسة
32	الرسم البياني 19: التقييم التشاركي العام لعناصر التنمية
35	الرسم البياني 20: التوجهات الإستراتيجية لبلدية السند
36	الرسم البياني 21: محاور التنمية
40	الرسم البياني 22: أهداف البلدية الرسم البياني 23: أصناف مشاريع البلدية

مقدمة عامة

يأتي هذا العمل في إطار برنامج "المبادرة النموذجية من أجل تنمية محلية شاملة" لمكتب العمل الدولي، والذي يندرج في إطار دعم الشركاء الدوليين لمسار اللامركزية الذي أقرته السلطات التونسية ضمن مبادئ دستورها الجديد. ويتم تمويل هذا البرنامج من قبل الاتحاد الأوروبي، بمبلغ 60 مليون خصص منها 9 ملايين أورو لمنظمة العمل الدولية لتقديم الدعم الفني. ويخصّص معظم التمويل للبنية التحتية و توفير المعدات لتلبية الحاجيات الأساسية للبلديات المعنية و تتكفل به الوكالة الفرنسية للتنمية، من خلال صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية، متبعة قدر الإمكان، المنهجية النموذجية لمكتب العمل الدولي.

وتستند هذه المنهجية إلى مبادئ التشاور على المستوى المحلي حول إدارة المشاريع البلدية، والتنفيذ السريع لأنشطة ملموسة وفي محلها، مع إدماج تدابير للمرافقة في إطار ترمين الموارد المحلية، ساعية لاستقطاب أكبر الموارد الممكنة، بما في ذلك الموارد المالية للدولة كما يعتمد تنفيذ المشروع، مع بعض الاستقلالية، على إشراف الشركاء المحليين والجهويين.

في إطار تعميم النظام البلدي، تم إحداث 86 بلدية جديدة تتطلب اهتماما خاصا. ويشمل برنامج "المبادرة النموذجية من أجل تنمية محلية شاملة" 28 بلدية، بما في ذلك 22 بلدية جديدة ضمن خمس ولايات هي ولاية قبلي وتطاوين و قفصة والقصرين و قفصة. و يتدخل مكتب العمل الدولي في 12 بلدية موزعة على أربع ولايات باستثناء ولاية قبلي.

ويندرج هذا العمل في إطار دعم المجلس البلدي من أجل صياغة مخطط للتنمية المحلية للفترة 2019-2021 بناء على الرؤية التنموية المشتركة و الميزات التفاضلية للمنطقة. مما يمكنه، في خطوة ثانية، من صياغة برامج الاستثمارية السنوية.

الإطار المرجعي :

وفقاً للقانون المنظم للجماعات المحلية و في سياق الديمقراطية التشاركية والحكم المفتوح، تدعى البلديات، إلى صياغة مخططاتهم للتنمية المحلية وفقاً لطريقة تشاركية وبدعم من هيكل الدولة. و التي تشكل الإطار المرجعي للعمل والتدخلات التي تقوم بها الجماعات المحلية والأجهزة التي تعتمد عليها فيما يتعلق بالتنمية الشاملة.

و يستند هذا العمل أساساً على:

الفصل 139 من دستور 2014

تعتمد الجماعات المحلية آليات الديمقراطية التشاركية، ومبادئ الحوكمة المفتوحة، لضمان إسهام أوسع للمواطنين والمجتمع المدني في إعداد برامج التنمية والتهيئة الترابية ومتابعة تنفيذها طبقاً لما يضببطه القانون.

الفصل 29 من مجلة الجماعات المحلية :

يخضع إعداد برامج التنمية والتهيئة الترابية وجوباً إلى آليات الديمقراطية التشاركية. يضمن مجلس الجماعة المحلية لكافة المتساكنين وللمجتمع المدني مشاركة فعلية في مختلف مراحل إعداد برامج التنمية والتهيئة الترابية ومتابعة تنفيذها وتقييمها. تتخذ الجماعة المحلية كل التدابير لإعلام المتساكنين والمجتمع المدني مسبقاً بمشاريع برامج التنمية والتهيئة الترابية. تعرض مشاريع برامج التنمية والتهيئة الترابية على مصادقة المجالس المحلية المعنية بعد استيفاء الإجراءات المنصوص عليها بهذا القانون. يتم تضبط نظام نموذجي لآليات الديمقراطية التشاركية بأمر حكومي باقتراح من المجلس الأعلى للجماعات المحلية، ويضبط المجلس المحلي المنتخب بالتشاور مع المجتمع المدني آليات الديمقراطية التشاركية وصيغها بناء على النظام النموذجي المذكور. ترفض المجالس المحلية كل برنامج تنموي لا يحترم أحكام هذا الفصل. كل قرار تتخذه الجماعة المحلية خلافا لمقتضيات هذا الفصل يكون قابلاً للطعن عن طريق دعوى تجاوز السلطة.

الفصل 105 من مجلة الجماعات المحلية

يعتبر مخطط التنمية المحلية الذي يتم إعداده وفقاً لمنهج تشاركي وبدعم من مصالح الدولة إطاراً مرجعياً لضبط برنامج وتدخلات الجماعات المحلية والهيكل التابعة لها في المجال التنموي الشامل. يراعى في وضع مخطط التنمية المحلية قدرات الجماعة المحلية وحجم الدعم المالي الذي توفره الدولة ومختلف المتدخلين في الميدان التنموي بأي عنوان كان. يعمل مخطط التنمية المحلية بإسناد من الدولة على دعم الميزات التفاضلية لكل جماعة محلية أو لإكسابها ميزات للتسريع في تنميتها وحفز الاستثمار بها.

الدليل المنهجي لإعداد برنامج الاستثمار البلدي

"برنامج الاستثمار البلدي يجب أن يترجم رؤية تنموية واضحة" برنامج تنموي "ولا تقتصر على إنجاز تدخلات قطاعية منفصلة".

منهجية العمل

تمت صياغة المنهجية على أربع مراحل:

- المرحلة الأولى: يوم تشاركي مع الهياكل اللامركزية و السلط الجهوية والمحلية.
- المرحلة الثانية: ورشة عمل تشاركية لصياغة مخطط التنمية المحلية.
- المرحلة الثالثة: ورشات المناطق لتحديد المشاريع القرب.
- المرحلة الرابعة: ورشة عمل للمصادقة على مخطط التنمية المحلية وصياغة برنامج الاستثمار السنوي.

أ. المرحلة الأولى: اليوم التشاركي مع الهياكل اللامركزية و السلط الجهوية والمحلية:

الهدف من هذا اليوم هو تقديم البرنامج (الهدف من العمل ومبدأ التدخل ..) إلى مختلف الهياكل اللامركزية بالإضافة إلى السلط الجهوية والمحلية ومشاركتهم خلاصة مختلف الدراسات التي أجراها مكتب العمل الدولي. كما يتيح هذا اليوم الفرصة لجمع المعلومات من مختلف المشاركين حول برامج تدخلهم في البلديات المعنية. و في نهاية اليوم، يتم إنشاء وثيقة تجمع كل المشاريع المبرمجة و المشاريع المتواصلة في كل بلدية و إعداد ملخص لملاحظات و توصيات مختلف المتدخلين.

وتتمثل هذه الهياكل أساسا في : المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية، الإدارة الجهوية للتجهيز، صندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية، الإدارة الجهوية للشؤون الاجتماعية الإدارة الجهوية للتشغيل، الإدارة الجهوية للتنمية الإدارية الجهوية للبيئة كذلك هياكل دعم العمل المستقل كفضاء المبادرة و مركز الأعمال بالإضافة إلى الشركاء الاجتماعيين والسلطات المحلية و الجهوية.

ب. المرحلة الثانية: ورشة عمل تشاركية لصياغة مخطط التنمية المحلية

تتمثل هذه المرحلة في تنشيط ورشة لمدة 3 أيام من اجل القيام بعملية التخطيط. و قد تمت صياغة برنامج الورشة بناء على منهجية مبتكرة و تمارين تفاعلية تأخذ بعين الاعتبار تفاوت المعارف و تُثَمِّن الاختلاف بين المشاركين. وصيغت هذه المنهجية بناءً على موارد مختلفة نذكر منها:

- دليل التخطيط والتشخيص المحلي لمكتب العمل الدولي،
- التوجهات الإستراتيجية لمختلف فصول مجلة الجماعات المحلية
- منهجية التخطيط لصندوق القروض و مساعدة الجماعات المحلية
- المبادئ الإستراتيجية لبرنامج "المبادرة النموذجية من اجل تنمية محلية شاملة"...
- و مجموعة من الوثائق الأخرى ذات الصلة.

شمل الحضور عناصر الفريق البلدي و الفروع المحلية للهياكل اللامركزية بالإضافة إلى ممثلي السلطة المحلية و المجتمع المدني. كما حضر ممثلي المنظمات و الهياكل المهنية و ممثلي القطاع الخاص. وتم استدعاء ممثلي الهياكل اللامركزية الذين لديهم تدخلات في المجال الترابي للبلدية، للمساهمة في العمل الجماعي.

- وقد أدت هذه العملية للوصول إلى الأهداف التالية:
- توعية مختلف المشاركين بالميزات التفاضلية لمجالهم الترابي (مهارات خاصة، موارد محلية، موروث ثقافي...).
- معرفة روافد التنمية المحلية والمجالات الواعدة للمنطقة.
- تحديد قائمة للمشاريع المقترحة و الاتفاق حول معايير تحديد الأولويات.
- صياغة رؤية إستراتيجية و أهداف تشاركية للتنمية للفترة 2019-2021.
- تحديد المتطوعين للمنتدى البلدي.

ت. المرحلة الثالثة: ورشات المناطق لتحديد المشاريع القرب.

بعد انتهاء ورشة التخطيط يتعين على أعضاء المجلس البلدي تحديد المناطق ذات الأولوية. و تقع العملية بطريقة تشاركية وفقا لمنهجية نموذجية و باعتماد المعايير التي تم الاتفاق عليها خلال الورشة السابقة.

يتم التنقل لمختلف المناطق لتنشيط الورشة مع المتساكنين و السلط المحلية و مختلف المهتمين. و يتم في هذه المرحلة، بعد عرض مخرجات الورشة الأولى، طرح الإشكاليات الرئيسية للسكان و اقتراح المشاريع التي من شأنها أن تحسّن ظروف عيشهم. كما يحدد المشاركون خياراتهم و يتم الاتفاق حول معايير الأولويات لمشاريع القرب.

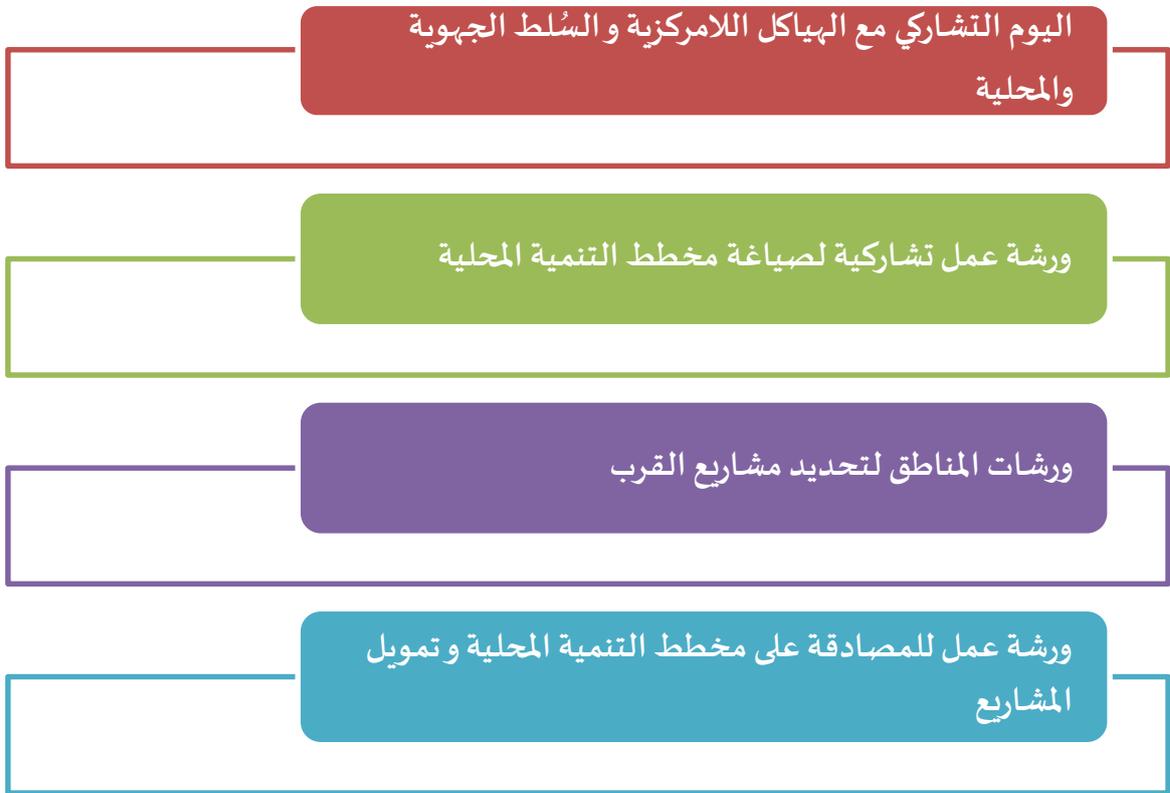
كما يتم ترشيح ممثلي المناطق من بين الحضور للمتابعة و التواصل مع البلدية.

ث. المرحلة الرابعة: ورشة عمل للمصادقة على مخطط التنمية المحلية و تمويل المشاريع

تأتي هذه الورشة، التي تستمر ليومين، اثر الانتهاء من تحديد قائمة المشاريع المقترحة في جميع الورشات السابقة. و يقوم المجلس البلدي، بالتعاون مع أولي الاختصاص، بالثبوت من الجدوى الفنية و المالية للمشاريع و مقارنتها بمختلف المشاريع المبرمجة و المتواصلة لجميع الهياكل المتدخلة في المجال البلدي.

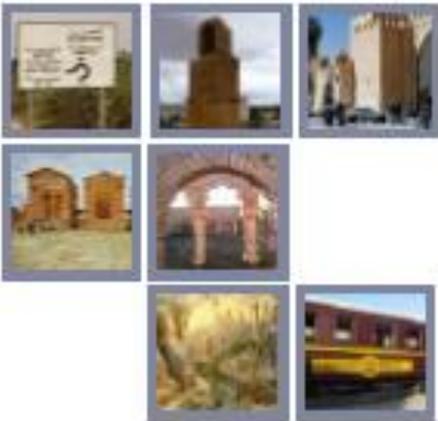
تتم الورشة بحضور ممثلين عن مختلف المشاركين في الورشات السابقة مع الحرص على حضور ممثلي المناطق و المجتمع المدني و ممثلي صندوق دعم الجماعات المحلية و الإدارة الجهوية للتنمية و أعضاء المجلس البلدي.

و تتم المصادقة في هذه الورشة على مخطط التنمية و على قائمة المشاريع التي تم اختيارها. و يعمل المشاركون، بدعم من المختصين، على صياغة جذاذات للمشاريع و البحث عن طرق إضافية و مبتكرة لتمويلها.



الرسم البياني 1: المراحل المنهجية لصياغة مخطط التنمية المحلي

التشخيص التشاركي لبلدية السند



الإطار العام للتشخيص التشاركي

1. تعريف الولاية

تقع ولاية قفصة في الجنوب الغربي للبلاد التونسية على بعد 345 كلم من إقليم تونس الكبرى ويحدّها شمالا ولاية سيدي بوزيد (102 كلم) و القصيرين (110 كلم) و جنوبا ولاية قبلي (111 كلم) و توزر (93 كلم) و شرقا ولاية قابس (156 كلم) و الجزائر غربا (220 كلم). وتتميز الجهة بموقع جغرافي استراتيجي يتوسط إقليم الجنوب الغربي وتمسح الولاية بـ 7807 كلم² أي ما يعادل 8.7% من مساحة إقليم الجنوب الغربي و 5% من مساحة البلاد وتنقسم إداريا كما تنقسم الولاية إلى 13 معتمدية و 13 بلدية و 76 عمادة منها 43 عمادة ريفية و 9 مجالس قروية وتعد الجهة 350.394 ألف ساكن حسب المعهد الوطني للإحصاء لسنة 2019 (مقابل 337.331 ألف ساكن سنة 2014) أي بنسبة نمو ديموغرافي حوالي 0.51% سنويا مقابل 1.3% سنة 2004-2014 ما يمثل 56.94% من سكان الجنوب الغربي و 5.33% من سكان البلاد (5.7% سنة 2004)، ويطغى على السكان الطابع الحضري الذي يمثل حوالي 74.1% من جملة السكان مقابل 26.9% كوسط ريفي، وتتميز الجهة بتنوع و ثراء مواردها الطبيعية، حيث تبلغ الأراضي الصالحة للفلاحة 574.2 ألف منها 319.82 ألف هكتار مراعي و 6.2 ألف هكتار غابات وهو ما يمثل 73.5% من مساحة الولاية منها 248.2 ألف هكتار محترثة و 6.2 ألف هكتار مراعي. وتعتبر الجهة داعمة للخزان المائي للبلاد التونسية حيث تقدر الموارد المائية القابلة للتعبئة بنحو 230.8 مليون متر مكعب في السنة

تحتل ولاية قفصة المرتبة 17 في مؤشر التنمية الجهوية (0.453) لسنة 2018، و المرتبة 14 من حيث جاذبية الجهات (1.92) و تتمثل الإشكالية العامة للتنمية بولاية قفصة في وجود وضع بيئي هش، واقتصاد مرتكز أساسا على الصناعات التحويلية و الفلاحة الغير متنوعة وضعف جاذبية مدن الولاية والتباين بينها.

على المستوى البيئي، تنزل بالجهة كميات متراوحة من الأمطار و مما جعلها تشكو من تهديد فيضانات الأودية الكبرى للمتساكنين والمحاصيل الزراعية والتغدق بالأراضي الفلاحية خاصة بمناطق السهول والأراضي إلى جانب الانزلاقات الأرضية بالطرقات والمسالك الريفية الجبلية وهو ما يزيد من عزلة سكان هذه المناطق. كما يشكو الوضع البيئي لمدن الولاية من ارتفاع نسبة التلوث في مدن الحوض المنجمي جراء الصناعات التحويلية للمجمع الكيميائي التونسي و شركة فسفاط قفصة (الحامض الفسفوري و الكبريتي 15 كلغ/طن مقارنة بالمعدل العالمي 2 كلغ/طن و غاز الفليور 4.8 كلغ/طن مقارنة ب 1 كلغ/طن) إضافة الى ضعف خدمات النظافة وارتفاع عدد المصبات العشوائية وغياب خدمات التطهير بالوسط الريفي، إضافة إلى تآكل الفضاء الفلاحي بفعل التوسع العمراني العشوائي.

شهد الوضع الاقتصادي بولاية قفصة منذ 2011 ظروفا صعبة مما أفضى إلى تعطل و تراجع الإنتاج و نسق التنمية في سائر المجالات و عديد القطاعات وخاصة منها لاستخراج وإنتاج الفسفاط. وأهم ما يميز الوضع الاقتصادي هو ضعف القيمة المضافة للموارد المحلية والمواد الأولية المميزة إضافة الى افتقار البنية التحتية لا سيما فيما يتعلق بشبكة الطرقات والطرق داخل مدن الولاية والنقص الهام المسجل في نشاط المطار و قدم السكك الحديدية والقطارات و افتقار معتمديات الولاية إلى مناطق صناعية مهيأة تستجيب إلى مواصفات مقبولة. لا سيما غياب محيط أعمال محفز نتيجة ضعف اقتصاد الجهة وعزلتها على محاور النمو وعلى المراكز الاقتصادية الكبرى.

ويقول التنوع في القطاع الفلاحي الذي يشكو تراجعا في مردوده من جراء تقادم شبكة الري والتجهيزات المائية بالمناطق السقوية وتدهور حالة المسالك الفلاحية داخلها وارتفاع مديونية مياه الري بالنسبة للجمعيات المائية مما أثر سلبا على نسبة الاستغلال والتكثيف بالمناطق السقوية، بالإضافة إلى قلة وحدات التحويل الأولى والتصنيع للمنتوجات الفلاحية الهامة بالجهة على غرار الزيتون و البطاطا و الطماطم و بقية الخضروات. ويعتبر ضعف النسيج الاقتصادي بالجهة وقلة تنوعه وخاصة بالمعتمديات المنجمية نتيجة لغياب البنية الأساسية الصناعية كالمناطق والفضاءات الصناعية وضعف الخدمات المسداة خاصة بالمناطق الريفية وغياب مناخ ملائم للاستثمار بالجهة. وتشكو أغلب مدن الولاية من عدة نواقص على مستوى البنية الأساسية والخدمات وظروف العيش والسكن مما جعل هذه المدن غير قادرة على جذب الاستثمارات وكذلك الموارد البشرية الملائمة والقادرة على إدارة برامج التنمية والاستقرار بالولاية. وقد فاقم من هذا الوضع غياب مراجعة لأمثلة التهيئة الترابية

بالمناطق البلدية وخاصة المحدثه وعدم توفر مدخرات عقارية بالجهة لإنجاز المشاريع الكبرى بما يسمح ببعث أحياء جديدة عصرية بها كل المرافق ويستطاب فيها العيش¹



الخريطة 1: ولاية قفصة

عن ولاية قفصة في أرقام 2017

عدد المناطق الصناعية: 11	النسيج الصناعي المحلي
المساحة الجمالية: 273 هك	
المساحة المهيئمة: 32 هك	
العدد الجملي للمقاسم: 166	
عدد المقاسم المستغلة: 38	
عدد المؤسسات: 57	
المساحة الصالحة للفلاحة: 248.2 ألف هكتار	إمكانيات وموارد طبيعية متنوعة
- الغابات والمراعي : 326 ألف هكتار	
- المناطق السقوية : 13.9 ألف هكتار	
موارد مائية هامة قابلة للتعبئة 230 م ³	
معالم أثرية متنوعة وموروث حضاري هام (مسبح روماني ، بلخير سيدي عيش ،السند الجبل ..)	

¹ عن المخطط الخماسي للتنمية 2016-2020 مع تحيين الإحصائيات بناء على الوثيقة " ولاية قفصة في أرقام "لسنة 2017.

منتزهات طبيعية او مناظر طبيعية خلابة (محمية هداج,محمية عرابطة...)	
مطار دولي قصر قفصة بطاقة إستيعاب تقريبا 9984 مسافر/ سنويا 11 منطقة صناعية مهيأة عن طريق الوكالة (32هك) خط للسكة الحديدية يربط الولاية بتونس العاصمة (483 كلم) قطب سياحي بقفصة (1149 سرير)	بنية أساسية في تطور مستمر
قطب جامعي بطاقة إستيعاب حوالي 14000 طالبا مراكز للتكوين والتدريب المهني متعددة الإختصاصات -مركز أعمال ذو صبغة إقتصادية	موارد بشرية هامة

الجدول 1: أهم خصائص الولاية

2. تعريف البلدية

أحدثت بلدية السند بناء على الأمر الحكومي رقم 600-601-602 في 16 افريل 1980 وتغطي مساحة البلدية 448.85 كلم² أي ما يقارب 5.74% من مساحة الولاية. وهي بلدية ذات طابع فلاحي، بلغ عدد سكانها [2] 21487 نسمة سنة 2017 موزعة على أربعة عمادات: السند، السند الشمالية، ماجورة و عليم.

يتأس بلدية السند السيد الراشدي النصري و كاتب عام السيد ، كما يوجد 8 إدارات و 60 عون.

ولاية قفصة	معتمدية السند	بلدية السند	النسبة من المعتمدية	النسبة من الولاية
المساحة بالكلم ²	7807	827,1	448.85	5.74 %
السكان في 2017	346074	22129	21487	97.09%

الجدول 2: حجم البلدية بالمقارنة مع المعتمدية والولاية

² عن ولاية قفصة في أرقام لسنة 2017

و تُميّز الذاكرة المشتركة³ للفاعلين في المنطقة مجموعة من التواريخ مثّلت لديهم محطات مهمة في بناء المنطقة و تتمثل أساسا في الأحداث التالية:

1961 : بناء مدرسة ماجورة

1961 : بناء دار الشعب

1962 : تأسيس جمعية كرة القدم بالسند

1962 : إحداث المدرسة الابتدائية المحطة

1966 : بناء مدرسة ابن خلدون

من 1966 إلى 1972 : تسليم 80 مسكن اجتماعي على يد بورقيبة و وسيلة بعي الطيب المهيري

1969 : فيضانات

1980 : أحداث الخبز قفصة

1980 : تاريخ إحداث بلدية السند

1981 : بناء مدرسة ابن خلدون

1982 : بناء المعهد الثانوي بالسند

1984 : إحداث مستوصف ماجورة

1987 : بناء دار شباب

1988 : إحداث منظمة الدفاع عن المستهلك

1990 : فيضانات بالسند

1992 : بناء المدرسة الإعدادية بالقوسة

2002 : القباضة المالية

2008 : أول دورة مهرجان المغاور

2008 : ثورة الحوض المنجبي

2010 : إتمام أشغال هذه القائمة

2011 : الثورة

2011 : تولي النيابة الخصوصية بالسند

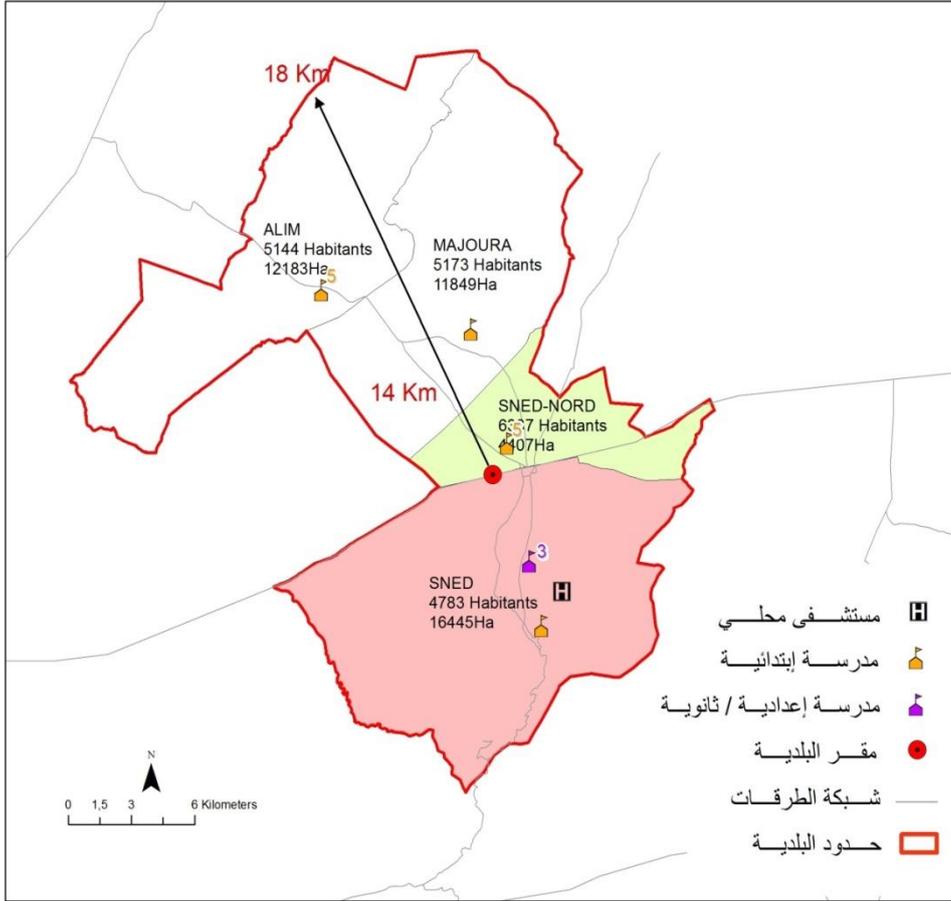
2012 : بناء نواة منطقة صناعية على ارض ذات صبغة فلاحية إلى الآن

2012 : إحداث مركز مهني فرنسي تونسي بقفصة

2013 : إحداث منطقة صناعية

³بناء اعلى مخرجات الورشة الأولى أرضيتنا المشتركة

- 2014 : إحداء جمعفة إءفاء الأراء بماءورة
2014 : إحداء مركز ءمافة مءنفة
2014 : أكون مءمع الأنمفة للفلأءة البفولوجفة الزفأونة
2015 : إحداء ناءف رفافف بماءورة
2015 : نءأء الأوراء لمءرءان المرقوم
2015 : إأماء أشءال القائمة مءعدة الأءصافاء بالبلدفة
2016 : إحداء مكأب ءالة مءنفة بعلفم
2016 : اسأشاء الملاءم الأول بولءراس
2017 : أوسعة المسأشفف المءلف إلى ءمهورف
2018 : بناء المسأشفف الءهوف بالسند
2018 : الأءخاباء البلدفة
2018 : ءمعة المءرءان الوأف للمءاور
2018 : أءطل الأروس بمءرسة مءورة
2018 : الأورة 11 للمءرءان الوأف للمءاور الءمفة بالسند
2018 : أءشفب الملعب المءلف



الخريطة 2: بلدية السند 2018

مخرجات التشخيص التشاركي:

1. منهجية التشخيص

يهدف هذا الجزء إلى تشخيص وتحليل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية والبنية التحتية وظروف عيش المتساكنين في بلدية السند . ويتم هذا العمل من خلال منهجين متكاملين يتمثلان في الآتي:

البيانات النوعية : و هي تمثل نتائج التشخيص التشاركي القائم على القراءة المشتركة لمختلف المشاركين في الورشات و ممثلي مختلف القطاعات لواقعهم المعيشي و لمختلف عناصر التشخيص.

ويتم التشخيص في مراحل مختلفة و يعتمد على وسائل فنية متنوعة تتمثل في:

1- الخريطة: و يتم عبرها تسليط الضوء على أربعة زوايا لوصف واقع البلدية و هي الخريطة الطبيعية و الاقتصادية والاجتماعية والحضرية للبلدية مع بيان تطورها.

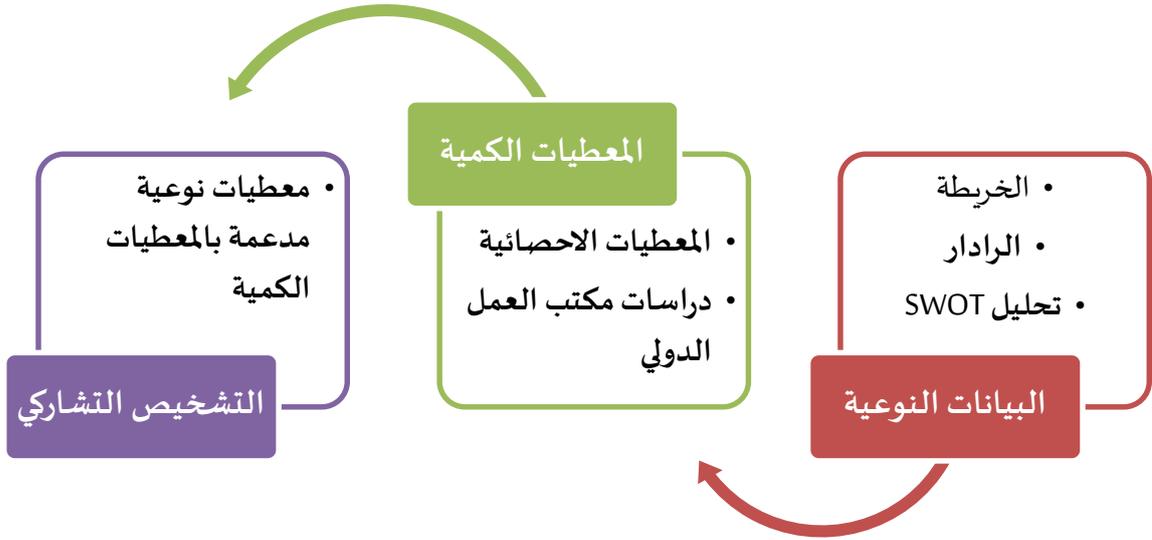
2- الرادار: يتم التركيز على العناصر المرتبطة بتنمية البلدية (مثل الاقتصاد- التشغيل و التكوين- جودة الحياة- البيئة- السياحة والثقافة-الموارد الطبيعية- الصورة خارجية- التكنولوجيا-الأمن...) ليتم فيما بعد تقييمها من خلال الرؤى المختلفة لمختلف القطاعات:المجتمع المدني ، القطاع الخاص والقطاع العام.

3- تحليل SWOT: على أساس التحليلين السابقين، يتم تجميع نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات من قبل جميع المشاركين. يتم إثراء نتائج هذا التحليل و تحديد الميزات التفاضلية و رهانات المنطقة.

فيما يلي سيتم تقديم نتائج التشخيص بطريقة جامعة للمعطيات الكمية و النوعية والتي تفضل غير مكتملة نظرا لحدائة البلدية و عدم توفر الإحصائيات حولها.

البيانات الكمية : و تتمثل في المعطيات الكمية المتاحة من المصادر الرسمية كاليانات الرسمية المتاحة لدى المعهد الوطني للإحصاء أو لدى مختلف الوزارات و الإدارات الجهوية و السلط المحلية.

كما تم الاعتماد على نتائج المسح الإحصائي حول السكان و تشغيل الشباب التي قام بها مكتب العمل الدولي ضمن مشروع "المبادرة النموذجية من اجل تنمية محلية شاملة" بترخيص من المعهد الوطني للإحصاء تحت رقم 7-2018، و الدراسة الاستطلاعية و جمع للمعطيات حول المواد الإنشائية في مناطق تدخل نفس المشروع في فيفري 2018.



الرسم البياني 2: ملخص منهجية التشخيص التشاركي

2. الموارد الطبيعية والوضع البيئي :

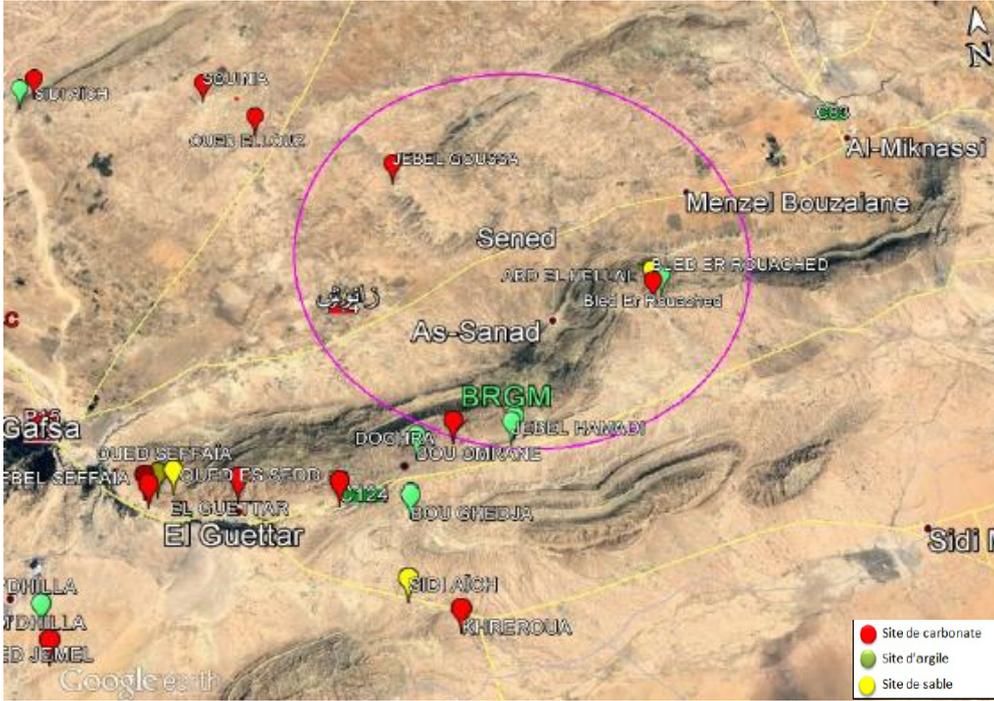
أ. الموارد الطبيعية:

اتفق المشاركون في الورشة الأولى⁴ على أنّ بلدية السند منطقة تمتاز بمخزون من الثروات الباطنية إذ تتوفر بها الحجارة الكلسية و بعض الحجارة الرخامية تحديدا في جبل قوسه و نجد فيه الدوليميت كما تنتشر مقاطع الرمل في كل من السند الجنوبية و ماجورة . و تزرع منطقة جبل حمادي و بلاد الرواشد بمنطقة السند بموارد طينية هامة .و يمكن استغلال هذه الثروات في قطاع البناء و الهندسة المدنية.

و تنتشر المنطقة الغابية أساسا في السند الجنوبية حيث تغطي اغلب المنطقة. وتكسو النباتات الطبية والعطرية العديد من المناطق بينما تنتشر الحلفاء في ماجورة و السند.

غير أنّ الموارد الطبيعية تظل غير مثمّنة أو غير مستغلة تماما في العديد من الأحيان.

⁴ بناء عن مخرجات الورشة الأولى تمرين الخريطة.



الخريطة 3: خريطة المواد الإنشائية

الوضع البيئي:

بناء على الخريطة الطبيعية التي رسمها المشاركون في الورشة يظهر أنّ بلدية السند تتميز بتنوع تضاريسها حيث نجد جبل السند و جبل ماجورة و تنتشر بها السهول التي تتخلها بعض الأودية .

تتميز السند بمناخ شديد الجفاف مع عدم انتظام في هطول الأمطار. كما تتميز بترية هشة و غطاء نباتي مهدها تبعاً للاستغلال المفرط. و تعتبر الموارد المائية خاصة السطحية معرضة للمخاطر في غياب شبكة التطهير. وبالرغم من وجود مصب فضلات بالمنطقة إلا أننا نجد بعض المصببات العشوائية في المناطق الريفية و لا توجد بالمنطقة محطة تطهير ويتم تصريف المياه المستعملة في خزانات الصرف الصحي مما قد يؤدي إلى تدهور الوضع البيئي. رغم كل المخاطر البيئية المحتملة إلا أن بلدية السند تحصلت على الجائزة الثانية جهويًا كأفضل بلدية.

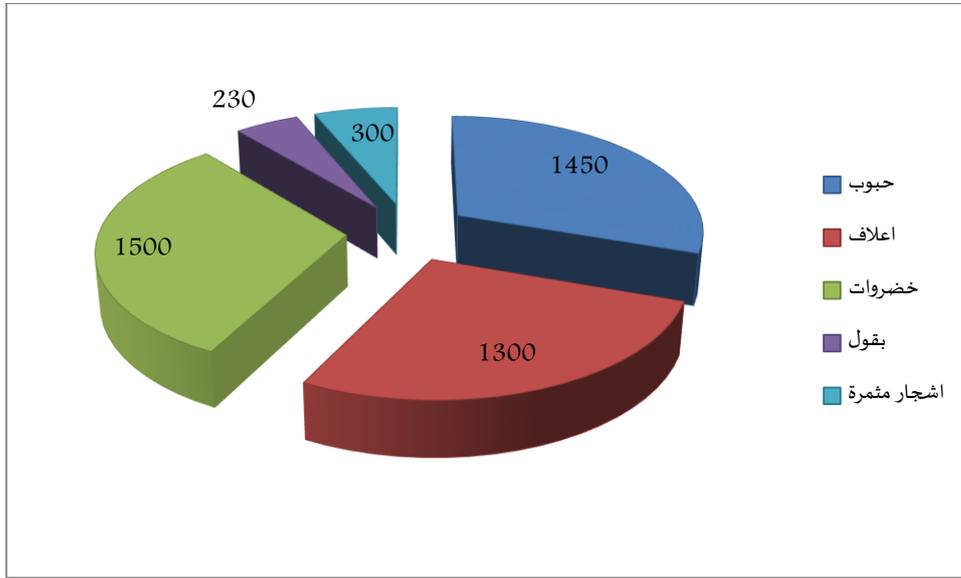
3. الوضع الاقتصادي⁵:

أ. نشاط اقتصادي مرتكز على الفلاحة التقليدية:

تبين الخريطة الاقتصادية التي رسمها المشاركون في الورشة واتفقت على معطياتها مختلف الأطراف المشاركة أنّ النشاط الاقتصادي يرتكز على الفلاحة التقليدية . يتمثل النشاط الفلاحي في إنتاج الحبوب و الأعلاف و بعض الخضروات و البقول ويعتمد على الزراعات البعلية التي لا تزال ترتكز على أساليب تقليدية وتهيمن عليه الخدمات الزراعية حيث نجد 4 مناطق سقوية بمنطقة العليم و أخرى بمنطقة ماجورة على مساحة 213 هكتار و هي تمثل 3% من المناطق السقوية في ولاية قفصة .

⁵ جميع المعطيات الإحصائية الواردة بهذا العنصر وما يليه متأتية من المسح الإحصائي حول السكان و تشغيل الشباب التي قام بها مكتب العمل الدولي ضمن مشروع "المبادرة النموذجية من أجل تنمية محلية شاملة" بترخيص من المعهد الوطني للإحصاء تحت رقم 7-2018، ما عدى تلك التي تم التنصيص على مصدرها.

تتميز منطقة السند بزراعة الزيتون و الفستق و اللوز و تقارب المساحة المخصصة لزراعة الزيتون و اللوز خمس مجموع الولاية و يتجاوز ربعها بالنسبة للأراضي المخصصة لزراعة الفستق. وتخصص مساحات من الأراضي السقوية لزراعة الزيتون المخصص للعصر أو المعد للاستهلاك و تحتل السند المرتبة الأولى في إنتاج زيتون الطاولة بكمية تقارب ربع إنتاج الولاية. و تنفرد بنوعية خاصة من الزيتون ذو جودة عالية.



الرسم البياني 3: استغلال الأراضي الزراعية في معتمدية السند

تمثل الأغنام والأبقار وكذلك الماعز والدواب ثروة حيوانية هامة لإنتاج اللحوم والحليب إذ يمتلك 54.7% من السكان حيوانات معدة للتربية.

معامدية السند	الأبقار	الأغنام	الماعز	الإبل
توزيع القطيع (رأس)	1100	20000	4000	150
الإنتاج (طن)	7920	146	21	0

الجدول 3: توزيع القطيع والإنتاج لمعامدية السند

و تشكو الفلاحة من نقص المناطق السقوية و عدم صيانة المسالك الفلاحية و عزوف اليد العاملة و ضعف الإمكانيات المادية لدى الفلاحين مما اثر سلبا في تطورها. و برغم وجود 5 مراكز إشعاع فلاحي و 3 تعاوضيات للخدمات الفلاحية و 2 مجامع تنمية فلاحية و خلية للإرشاد الفلاحي في معتمدية السند إلا أن نجاعة تدخلاتهم لا ترتقي لمستوى تطلعات و احتياجات المشتغلين بالقطاع .

ضعف الأنشطة الصناعية ومحدودية النشاط التجاري :

يبدو من الخارطة الاقتصادية لبلدية السند كما رأها جميع المتساكنين و الفاعلين المحليين المشاركين في الورشات التشاركية أن المنطقة تتميز بطابعها الفلاحي وتكاد تنعدم فيها كل أشكال الأنشطة ما عدى بعض المحلات التجارية الموجهة أساسا لتلبية حاجيات السكان أو بعض الورشات لبعض الحرف التقليدية. و تظل المشاريع هشة لا توقّر في اغلب الأحيان مواطن شغل إلا لأصحابها. وتتوفر بالمنطقة 5 معاصر لتحويل الزيتون بطاقة العصر 125 طن في اليوم . و لا يزالوا المتساكنون بالمنطقة في انتظار تفعيل المنطقة الصناعية الموعودة .

وتوجد بالمنطقة 3 أسواق أسبوعية واحدة بمنطقة السند الجنوبية و واحدة بمنطقة ماجورة و أخرى في السند الشمالية.

المعامدية	مؤسسة صناعية	مؤسسة صغرى ومتوسطة	نقطة تجارية بالجملة	نقطة تجارية بالتفصيل	المجموع
السند	3	25	7	219	254

الجدول 4: الهياكل الاقتصادية لمعامدية السند

السياحة الايكولوجية، بديل اقتصادي :

تبين اثر تحليل عناصر التنمية المستدامة خلال الورشة الأولى أنّ نقطة القوة الأولى للمنطقة هي ما تتميز به بلدية السند من إمكانات للسياحة البديلة كالسياحة الإيكولوجية أو الريفية نظرا لما تمتاز به من آثار رومانية و المغاور البربرية و أبار ماجورة الأثرية. كما تشتغل 2000 امرأة حرفية في قطاع الصناعات التقليدية في اختصاص المرقوم المحلي.

كما تتميز المنطقة بتراثها الامازيغي و بها ما يزيد عن 70 مغارة بجبل زهران و يتم استغلالها للسياحة الجبلية و يعود تاريخ المنطقة ما يقارب 13 قرن . لكن و بالرغم من المخزون التراث الهام للمنطقة إلا أن القطاع السياحي يشكو من قلة الاستغلال و عدم صيانة المناطق السياحية خاصة بمنطقة السند و ماجورة.



الصورة 1: مهرجان المغاور الجبلية بالسند الجبل-التراث الامازيغي



الصورة 2 السند الجبل اثار بربرية

4. الوضع الاجتماعي والثقافي:

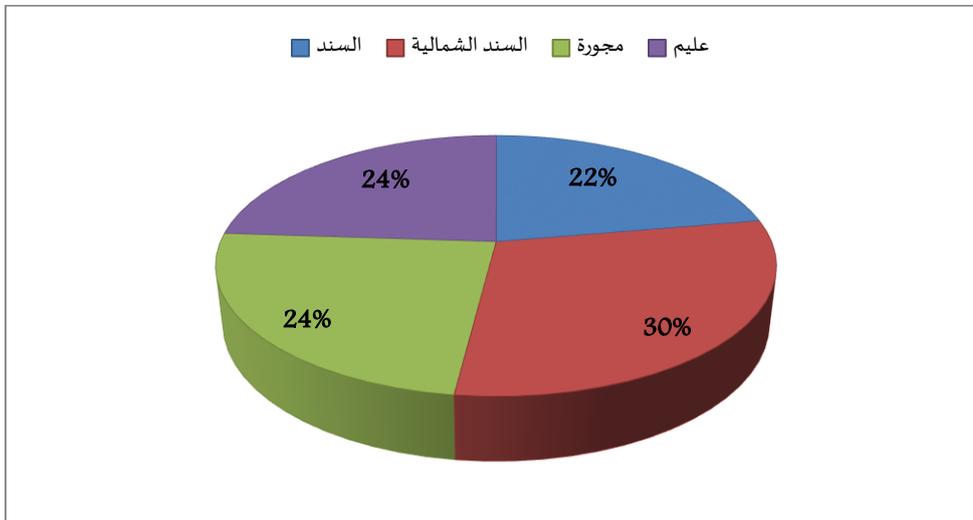
أ. المعطيات الديمغرافية:

يشهد عدد السكان في تطورا طفيفا خلال السنوات الفارطة اذ بلغ عدد سكان بلدية السند سنة 2017 ما يقارب 22 197 نسمة⁶ ويُمثّل هذا العدد تطورا بنسبة 0.29 بالألف عن مثيله في 2014. ويُقارب مثيله في ولاية قفصة والذي يُقدَّر بـ 0.25 بالألف .

ولاية قفصة	بلدية السند	
337331	21487	عدد السكان في 2014
346074	22129	عدد السكان في 2017
0.25	0.29	نسبة التطور بالألف

الجدول 5: تطور عدد السكان بالألف

يتوزع السكان على أربعة عمادات بنسب متقاربة و تأتي في المرتبة الأولى عمادة السند الشمالية 30% ثم عمادة ماجورة و عمادة عليم بنسب متساوية 24% و تليها عمادة السند بـ 22%.



الرسم البياني 4: توزيع السكان حسب العمادات في سنة 2018

⁶المصدر: ولاية قفصة في أرقام 2017 ويتم اعتماد هذه المعطيات لعدم توفر إحصائيات العمادات لسنة 2018

تختلف الكثافة السكانية بصفة ملحوظة بين عمادة السند الشمالية وباقي العمادات بنسبة تقارب 145 ساكن بالكلم² وتتجاوز هذه النسبة ثلاث تضاف مئيلها في عمادتي ماجورة و عليم و خمس مرات معدل الكثافة السكانية بالسند. وهذا يعود للطابع الريفي لبقية العمادات بخلاف الطابع الحضري لعمادة السند الشمالية و قرها من جميع المرافق.

عمادة	عدد السكان في 2014	المساحة بالكلم ²	الكثافة السكانية بالكلم ²
السند	4 783	164.45	29.08
السند الشمالية	6 387	44.07	144.92
ماجورة	5 173	118.49	43.65
عليم	5 144	121.83	42.22
المجموع	21487	448.85	47.87

الجدول 6 : الكثافة السكانية بالكلم²

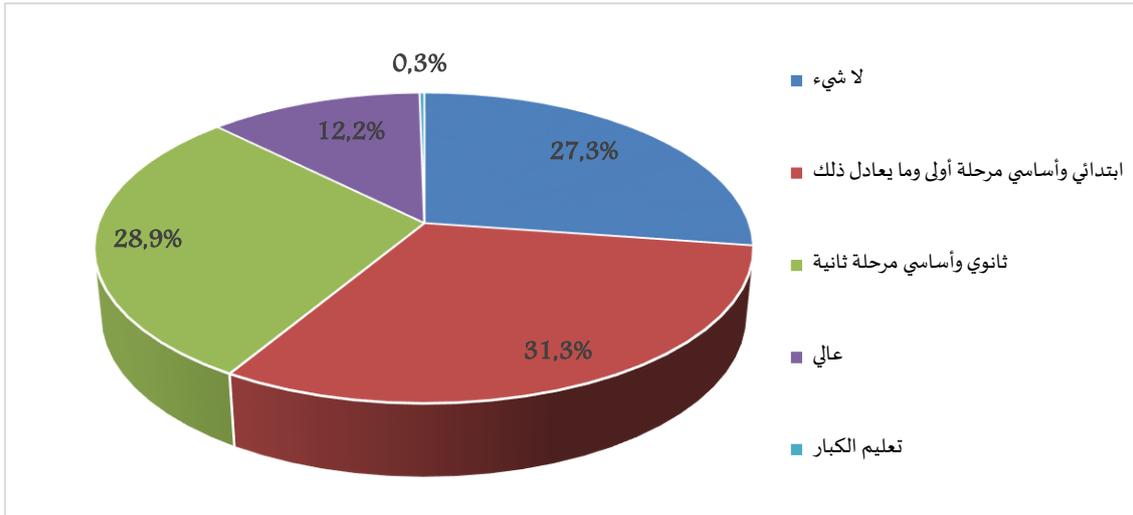


الصورة 3 صورة القمر الصناعي لبلدية السند

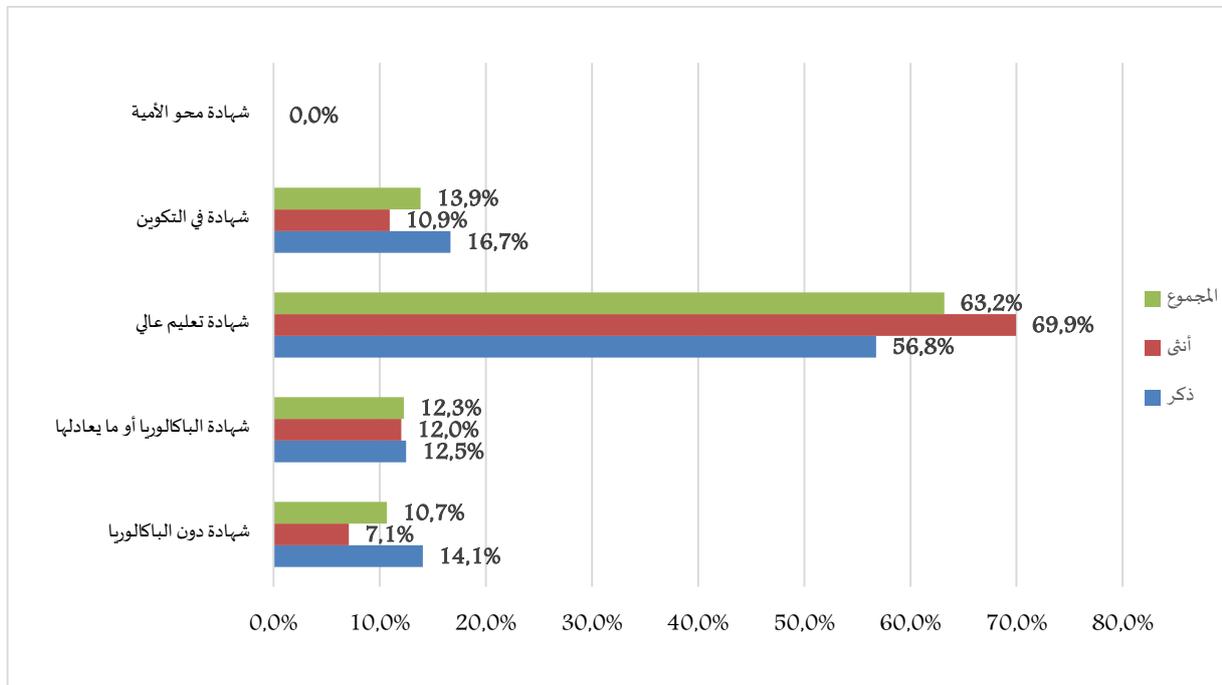
ب. السكان والتعليم:

يمثل سكان بلدية السند 6.2% من متساكي ولاية قفصة و لا يزال 25.2% منهم في سن التمدرس. و تنتشر المدارس الابتدائية في مختلف العمادات . وتشكو المنطقة من نقص المدارس الإعدادية إذ يضطر قرابة نصف التلاميذ (45%) لقطع مسافة تتجاوز 10 كلم للوصول الى أقرب مدرسة إعدادية. ويشكو التلاميذ من غياب وسائل النقل وبعد المسافة وسوء وضعية المدارس والأقسام كما ساهم تردي البنية التحتية إلى عزوف التلاميذ والانقطاع المبكر عن الدراسة.

ويتوزع السكان حسب المستوى التعليمي حيث أن 56.2% منهم لم يتجاوزوا التعليم الثانوي. بينما لم يزاو 12.2% من المتساكنين مقاعد الدراسة. غير أن اغلب حاملي الشهادات هم من ذوي التعليم العالي بنسبة تقارب 57% وتتميز الإناث حاملات الشهادات بنسبة تقاب 70%.

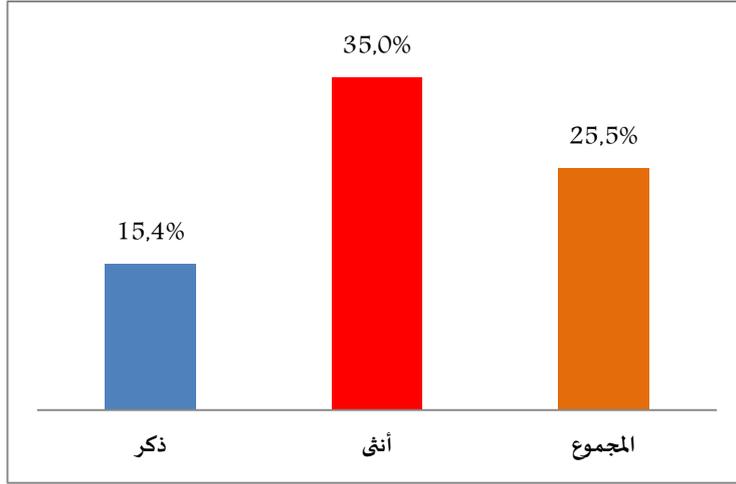


الرسم البياني 5: توزيع السكان حسب المستوى التعليمي (10 سنوات فما فوق)



الرسم البياني 6: السكان حاملي الشهادات

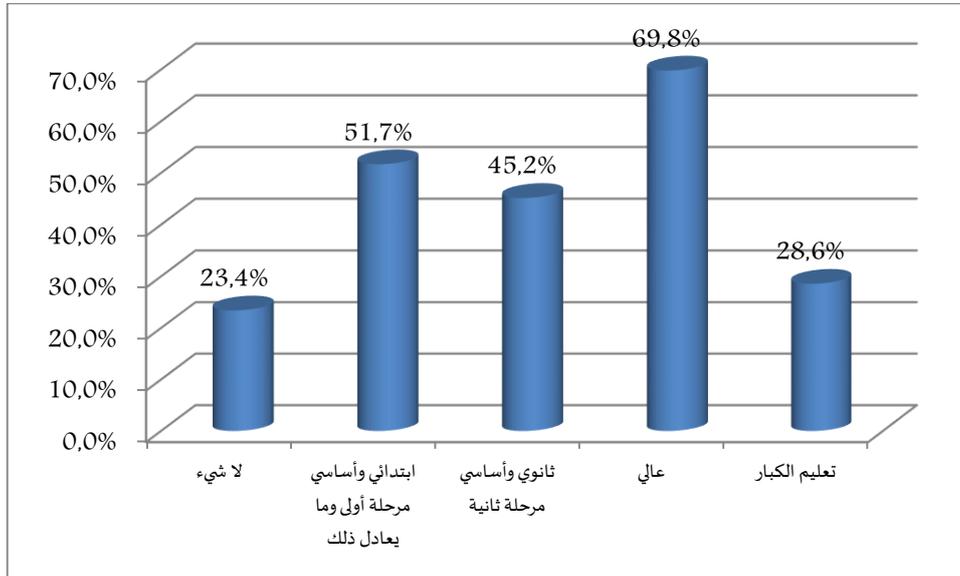
تبلغ نسبة الأمية في بلدية السند 25.5% لدى السكان الذين يتجاوز أعمارهم إلى 10 سنوات. وتبلغ ذروتها عند النساء لتتجاوز ضعف نسبة الذكور. تعد هذه النسبة مقارنة جيدة مقارنة بنسبة الأمية في المعتمدية ككل التي تبلغ 33.7% نظرا لطابعها الريفي.



الرسم البياني 7: نسبة الامية حسب الجنس

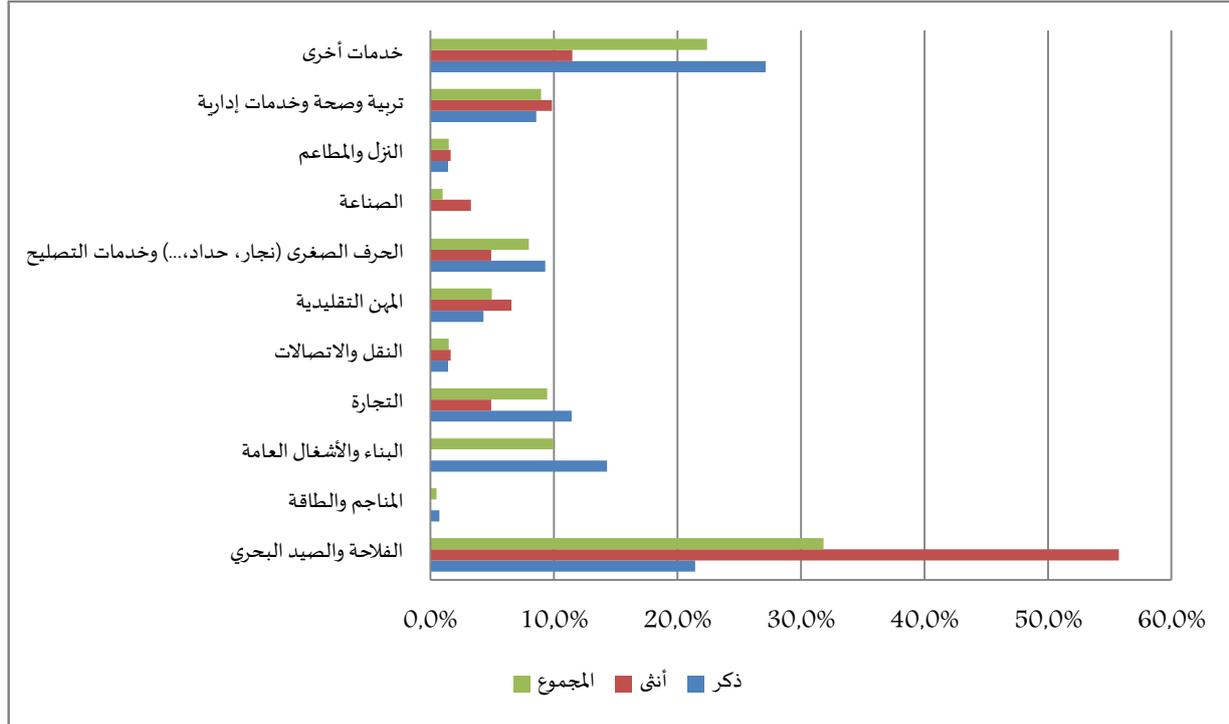
ت. الشغل والبطالة:

يمثل السكان النشيطون 43.8% وتتفاوت نسب النشاط حسب الجنس إذ تمثل 63% عند الذكور بينما ينخفض هذا المعدل إلى 26% بالنسبة للإناث. وتكاد تتماثل نسب النشاط للسكان من 15 سنة إلى 34 سنة (46%) مع نسبة النشاط من 35 سنة إلى 59 سنة (49.9%) بينما لا يزال 26% من السكان الذين تجاوز 60 سنة جزءا من الناشطين. ويمثل الذكور الناشطين من 35 سنة إلى 59 سنة 81.1%. وتختلف نسبة النشاط حسب المستوى إذ تحاذي 69.8% لدى مزاولي التعليم العالي و 51.7% لدى ذوي المستوى الابتدائي والأساسي.



الرسم البياني 8: نسبة النشاط حسب المستوى التعليمي

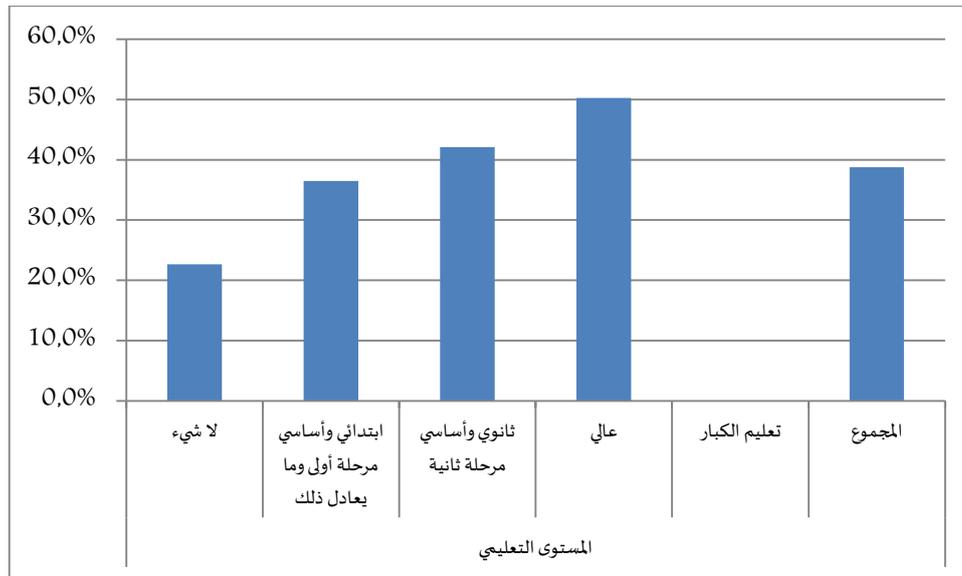
يبدو أن اغلب الشباب المشتغلين يعملون في القطاع الفلاحي 31.8% يلجأ خدمات أخرى 22.4 ثم قطاع الخدمات البناء و الأشغال العامة 10. تسجل الإناث نسبة مهمة في القطاع الفلاحي 55.7% بينما تغيب تماما في قطاعي البناء المناجم. ولا يتمتع إلا 46.8% منهم بعمل منتظم دائم بينما يظل الباقون في أعمال هشة و يعمل 33.3% منهم دون عقود بينما يعمل 10.9% منهم دون اجر تماما يبقى 61.7% من الشباب المشتغلين غير منخرطين بأي من الصناديق الاجتماعية.



الرسم البياني 9: توزيع نسب المشتغلين الشباب حسب قطاع الاشتغال

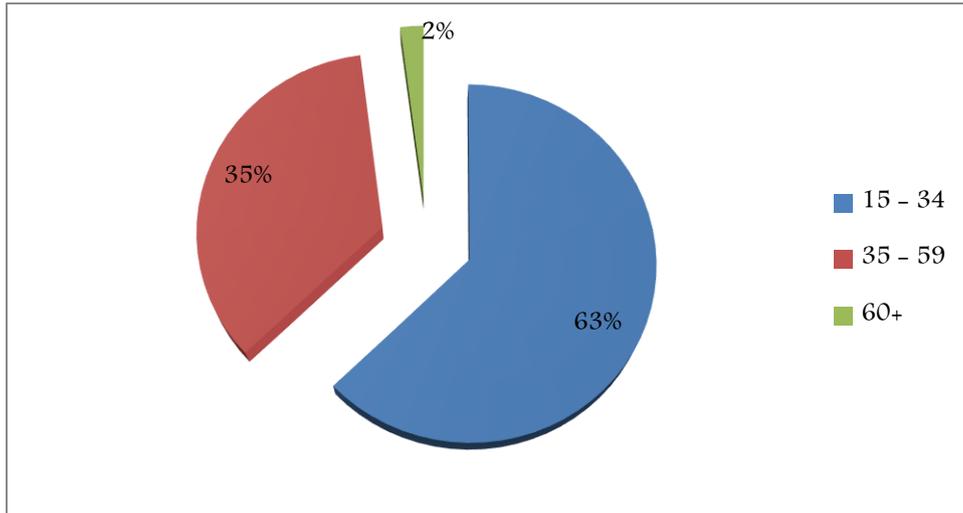
تمثل البطالة نقطة سوداء في البلدية بنسبة تقدر بـ 34.4% لدى الذكور و 48.7% لدى الإناث، إذ تقارب نسبة البطالة ضعف معدلها على مستوى الولاية و ثلاث أضعاف المعدل الوطني. ويمثل العاطلون 63% ذكور و 37% من الإناث. ويعود هذا لانعدام مواطن الشغل في المنطقة و غياب النسيج الاقتصادي ما عدى المجال الفلاحي.

تشمل البطالة كل المستويات التعليمية وتسجل أقصى أرقامها لدى أصحاب المستوى التعليمي العالي بنسبة 50.2% ولا تستثني خريجي التكوين المهني إذ تمثل 42.1% منهم .



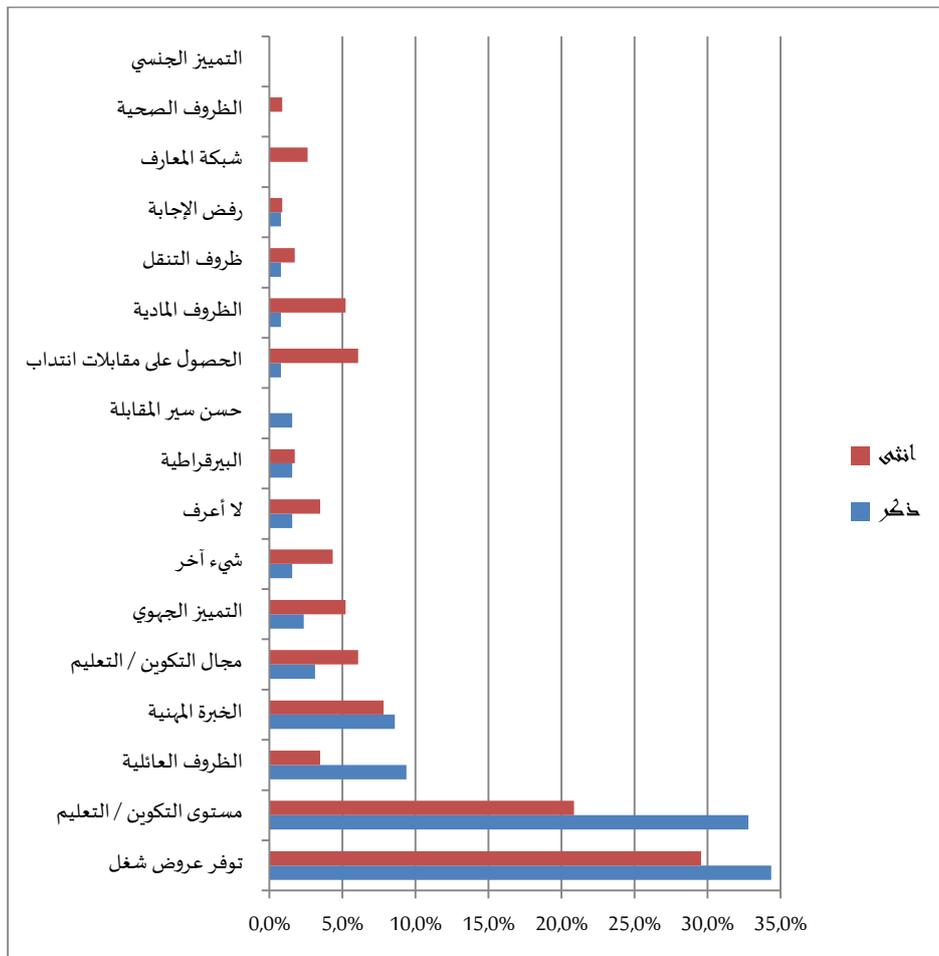
الرسم البياني 10: نسبة البطالة حسب المستوى التعليمي

وتختلف نسبة البطالة حسب الشريحة العمرية حيث تصل لـ 77.2% لدى الذكور بين 15 إلى 35 سنة و تراجع نسبة البطالة مع تقدم العمر لدى الإناث و الذكور لتصل إلى 2%.



الرسم البياني 11: توزيع العاطلين حسب الفئة العمرية

و يعتقد الشباب العاطل عن العمل أنّ عدم توفر عروض الشغل مع مستوى التكوين هما السبب الرئيسي لعدم الحصول على شغل بينما لا ينفي كلتا الجنسين أن نقص الخبرة المهنية و الظروف العائلية لهما اثر مباشر في البطالة يليهما التمييز بين الجهات .



الرسم البياني 12: السبب الرئيسي الأول لعدم الاشتغال بالنسبة للشباب

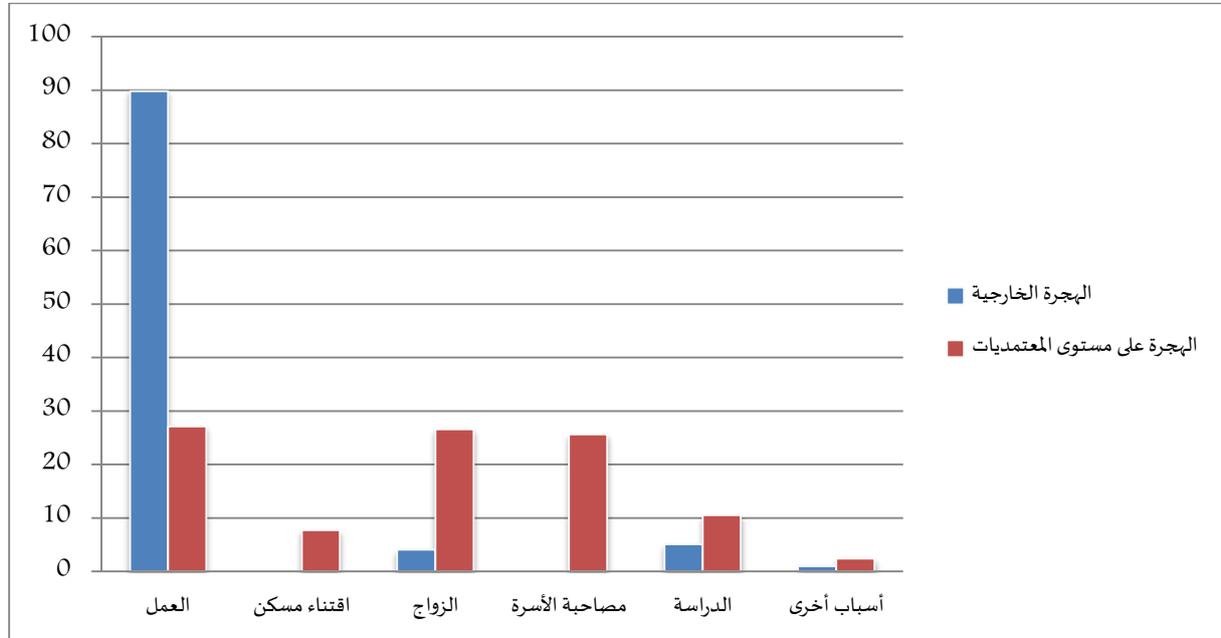
ث. النزوح والهجرة:

يشكو متساكني بلدية السند من تدني الوضعية الاجتماعية حيث تفتقر للأدنى مقومات العيش الكريم مما جعل المتساكنين يغادرون التراب البلدي بسبب ضعف فرص التشغيل و تدني مستوى العيش .

تعد الهجرة حلا بديلا نظرا لنقص مواطن الشغل حيث تصل نسبة المغادرة إلى 15.61 % من نسبة السكان و تختلف نسبهم بين الإناث و الذكور حسب حالتهم المدنية إذ يُعَدّ الزواج احد الأسباب الرئيسية للمغادرة عند الإناث تليه متابعة الدراسة ثم العمل. بينما يعود الحافز الرئيسي للمغادرة بالخارج هو البحث عن العمل.

المعمدية	الهجرة على مستوى المعتمديات			أسباب المغادرة					
	الوافدون	المغادرون	صافي الهجرة	العمل	اقتناء مسكن و تحسين ظروف السكن	الزواج	مصاحبة الأسرة	الدراسة	أسباب أخرى
السند	658	1319	-661	27.1	7.7	26.6	25.6	10.5	2.4
المجموع	12929	19109	-6180	23.7	9	25.5	27.3	11.3	3.1

الجدول 7: الهجرة على مستوى المعتمديات



الرسم البياني 13: الهجرة

المعمدية	أسباب المغادرة للخارج						الهجرة الخارجية		
	الدراسة	مصاحبة الأسرة	الزواج	اقتناء مسكن و تحسين ظروف السكن	العمل	صافي الهجرة	المغادرون الى الخارج	الوافدون من الخارج	
السند	5.1	0	4.1	0	89.8	-51	98	47	
المجموع	12.1	1.3	8.3	0.3	77	-743	1570	827	

الجدول 8: الهجرة الخارجية

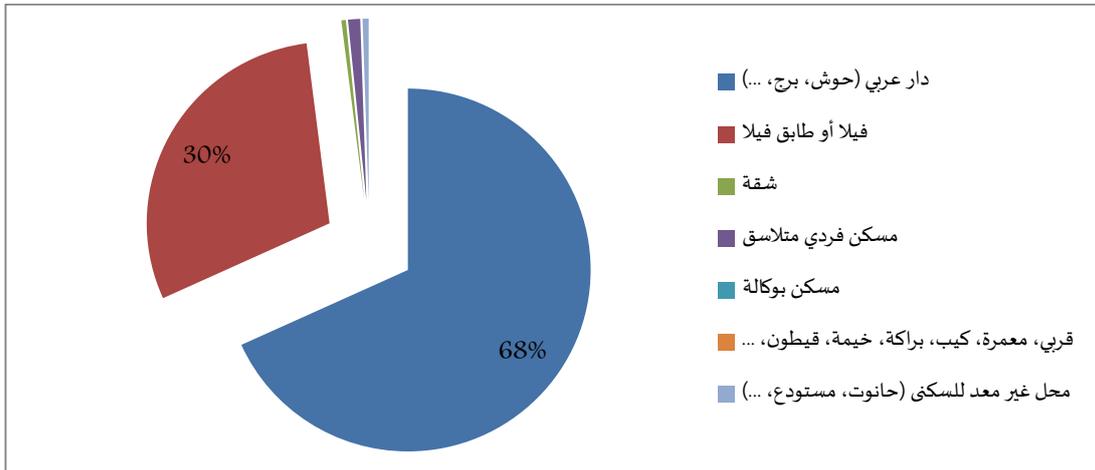
ج. الثقافة:

تتميز البلدية بالمقومات الأساسية المكونة لمنطقة ذات إشعاع ثقافي و سياحي و يعتبر المشاركون في الورشة أن نقاط القوة الأساسية للمنطقة هما الصورة الخارجية و الثروات الطبيعية كما تتميز المنطقة بجمالية خاصة تنفرد بها منطقة السند الجبل و تميزها عن باقي بلديات ولاية قفصة.

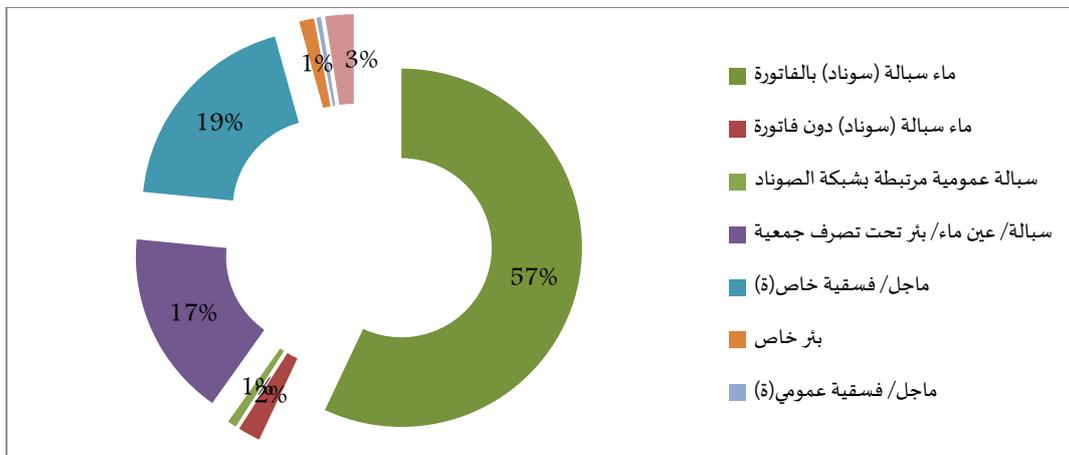
و بالرغم من تنوع المهرجانات و تعدد المراكز الثقافية إلا أن مظاهر الحياة الثقافية و المسارح و التظاهرات الثقافية و الفضاءات المخصصة للترفيه العائلي تعد محدودة جدا خاصة في المناطق ذات الطابع الريفي. و قد اجمع المشاركون في الورشة ان دعم النشاط الثقافي و السياحي من شأنه ان ينهض بالمنطقة ككل.

5. البنية الأساسية وظروف عيش المتساكنين:

تتميز بلدية السند بتنوع انماطها الحياتية اذ تتميز بطابعها الغايي و تضاريسها المرتفعة بمنطقة جبل السند و طابعها الفلاحي و الريفي بعلم و ماجورة بينما تأخذ شكل المدينة في السند. و تتفاوت ظروف عيش المتساكنين حسب بيئتهم المحيطة اذ يقطن 68% من السكان في مساكن تقليدية و لا يمتلك سوى 57 % منهم حنفيات داخل منازلهم. بينما يعتمد 19 % منهم على مياه الماغل و 17% منهم على مياه العيون أو الحنفيات العمومية.



الرسم البياني 14: نوع المسكن



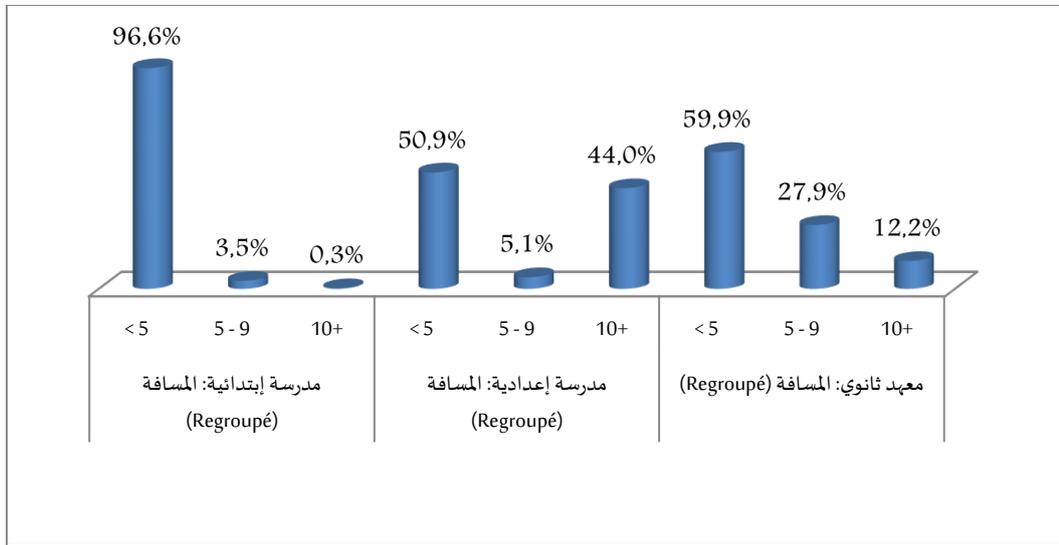
الرسم البياني 15: المصدر الأساسي للماء الصالح للشرب

وبينما يرتبط 94.1% من المنازل بالتيار الكهربائي تظل 91% منها غير مرتبطة بشبكة الصرف الصحي نظرا للطابع الريفي للمنطقة. ومن الملاحظ أن أكثر المنازل مجهزة تقريبا بالمعدّات الأساسية للحياة اليومية لكنها غير مرتبطة بشبكة الاتصال أو الانترنت. وبينما يمتلك 96% من العائلات هاتفا جوالا تظل 85.7% منها دون حواسيب. و يقطن 93.9% من المتساكنين على مسافة تقل عن 5 كم من الطريق المعبد غير ان 23.6% منهم يعتمدوا الدراجة النارية كوسيلة نقل.

وسائل النقل: دابة	وسائل النقل: دراجة هوائية	وسائل النقل: دراجة نارية	وسائل النقل: سيارة	وسائل النقل: شاحنة	وسائل النقل: جرار
21,0%	6,0%	23,6%	11,0%	3,2%	2,0%

الجدول 9: وسائل النقل

ويضطر 96.6% من الأطفال لقطع مسافة تتجاوز الـ 5 كلم يوميا للذهاب إلى المدرسة بينما يقطع 44% تلاميذ المدارس الإعدادية أكثر من 10 كلم يوميا للالتحاق بأقسامهم. و يبعد 68.8% من تلاميذ المعاهد الثانوية أكثر من 10 كم عن معاهدهم.



الرسم البياني 15: توزيع التلاميذ حسب المسافة بالكلم التي تفصلهم عن مكان الدراسة

يصعب لمتساكني الجهة الانتفاع بالخدمات المقدمة من مكاتب التشغيل إذ تبعد عن 99.7% منهم أكثر من 10 كلم. وهي نفس المسافة التي تفصلهم عن أقرب وحدة للنهوض الاجتماعي. وتعتبر المراكز الصحية الأقرب للسكان حيث أنها لا تبعد أكثر من 5 كلم بالنسبة لـ 88.2% منهم. تلمها السوق الأسبوعي بـ 73%. وتجدر الإشارة إلى أن 97.9% من المساجد لا تتجاوز 5 كم عن المساكن.

يعتبر 39.9% من الأهالي أنّ الماء الصالح للشرب هو الأولوية التي على المجلس البلدي النظر فيها تلمها تباعا مسألة التشغيل (22.8%) والبيئة (13.7%) ثم البنية التحتية (5.4%) التي لا تزال ضعيفة مع نقص المسالك الريفية ووجود طرقات وانهج غير معبدة. كما أنّ انعدام التغطية لشبكة الصرف الصحي مع ضعف التنوير العمومي في بعض المناطق إضافة إلى ضعف شبكة الاتصالات تعد من إشكاليات المنطقة.

تحليل SWOT:

تفاعل المشاركون في الورشة لتحديد عناصر القوة والضعف في المنطقة البلدية ولإستشراف الفرص الممكنة والتهديدات وتم تبويب هذه العناصر حسب مدى أهميتها وتأثيرها ل يتم في مرحلة لاحقة تحديد الميزات التفاضلية.

1. تحليل نقاط القوة ونقاط الضعف

نقاط الضعف	نقاط القوة
<p>الفلاحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • عدم صيانة المسالك الفلاحية. • نقص المناطق السقوية • غياب اليد العاملة • غياب الدعم من الدولة • ضعف الإمكانيات المادية لدى الفلاحين <p>الحركية الاقتصادية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • غياب كلي للاستشارات العمومية و الخاصة. • ضعف التكوين • غياب مواطن الشغل • عدم تمويل المشاريع الخاصة • انعدام المنشآت الصناعية. • ضعف التسويق للمنطقة <p>البنية التحتية والخدمات:</p> <ul style="list-style-type: none"> • انعدام صيانة البنية التحتية ككل. • عدم توفر الماء الصالح للشرب ببعض المناطق • انعدام صيانة شبكة المياه • غياب قنوات الصرف الصحي • ضعف شبكة الاتصالات. • نقص في انجاز الطرقات و عدم احترام المقاييس. • طرقات مهترئة و تنوير ضعيف <p>الإدارة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ضعف الرصيد العقاري للمنطقة البلدية. • غياب التسويق للصورة الخارجية. <p>السياحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • مسلك صحي غير مفعّل • نقص في الخدمات الترفيهية و التنشيطية <p>البيئة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • فضلات غير مفروزة • وجود مستنقعات • بعض المصبات العشوائية بالمناطق الريفية 	<p>الفلاحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الزراعات السقوية • إنتاج الزيتون و الفستق و اللوز • تربية الماشية. • الأشجار المثمرة <p>مقومات السياحة البيئية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • خاصيات مناخية و تضاريس متنوعة • مناظر طبيعية خلابة (الجال.العيون) • آثار رومانية • مغاور بربرية • أبار ماجورة الأثرية <p>نواة اقتصادية:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تواجد أسواق أسبوعية • معاصر لتحويل الزيتون

2. تحليل الفرص والتهديدات:

التهديدات	الفرص / الإمكانيات
<p>الجانب الاجتماعي والثقافي :</p> <ul style="list-style-type: none"> • الهجرة • النزوح الريفي • الارتداد الأُمّي • البطالة <p>الجانب البيئي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تراجع الغطاء النباتي • مائدة مائية مهددة <p>الجانب الإداري:</p> <ul style="list-style-type: none"> • غياب الاستقرار السياسي • ضعف الهيكل الإداري للبلدية 	<p>الفلاحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • استغلال الثروة الغائبية • استغلال الثروة المائية في المجال الفلاحي (توسعة الأراضي السقوية) • ترميم الثروات الفلاحية <p>السياحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • التوجه نحو السياحة البيئية • استغلال دار الشيخ. • استغلال دار للاهم • تهيئة الشرشارة • صيانة المغاور والمعالم الأثرية السياحية الجبلية • صيانة المعصرة الأثرية • تفعيل المنطقة الحرفية <p>البيئة:</p> <ul style="list-style-type: none"> • صيانة محطة التطهير واستغلالها اقتصاديا • رسكلة النفايات <ul style="list-style-type: none"> ○ مراكز تجميع و تحويل ○ خلق مصبات مراقبة. • استغلال الطاقة الشمسية للتنوير بالمناطق الأثرية المعزولة <p>الاستثمار الخاص:</p> <ul style="list-style-type: none"> • تشجيع الكفاءات على الانتصاب للحساب الخاص • دعم المرأة الريفية : <ul style="list-style-type: none"> ○ إحداث مركز للفتاة الريفية

3. الميزات التنافسية:

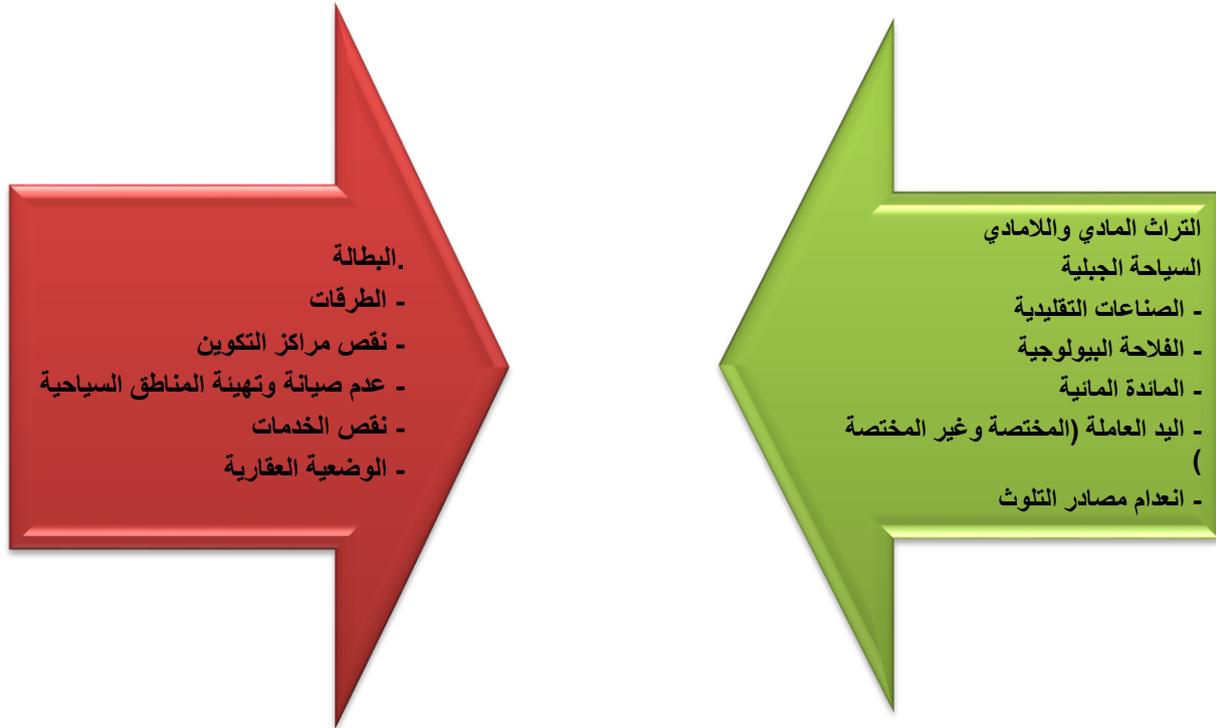
بناءً على عملية التشخيص واعتماداً على تحليل نقاط القوة والفرص تم تحديد الميزات التفاضلية للمنطقة والتي تتمثل فيما يلي:

- التراث المادي واللامادي
- السياحة الجبلية
- الصناعات التقليدية
- الفلاحة البيولوجية
- المائدة المائية
- اليد العاملة (المختصة وغير المختصة)
- انعدام مصادر التلوث

4. الرهانات:

بناءً على عملية التشخيص واعتماداً على تحليل نقاط الضعف والتهديدات تم تحديد الرهانات التي تتمثل فيما يلي:

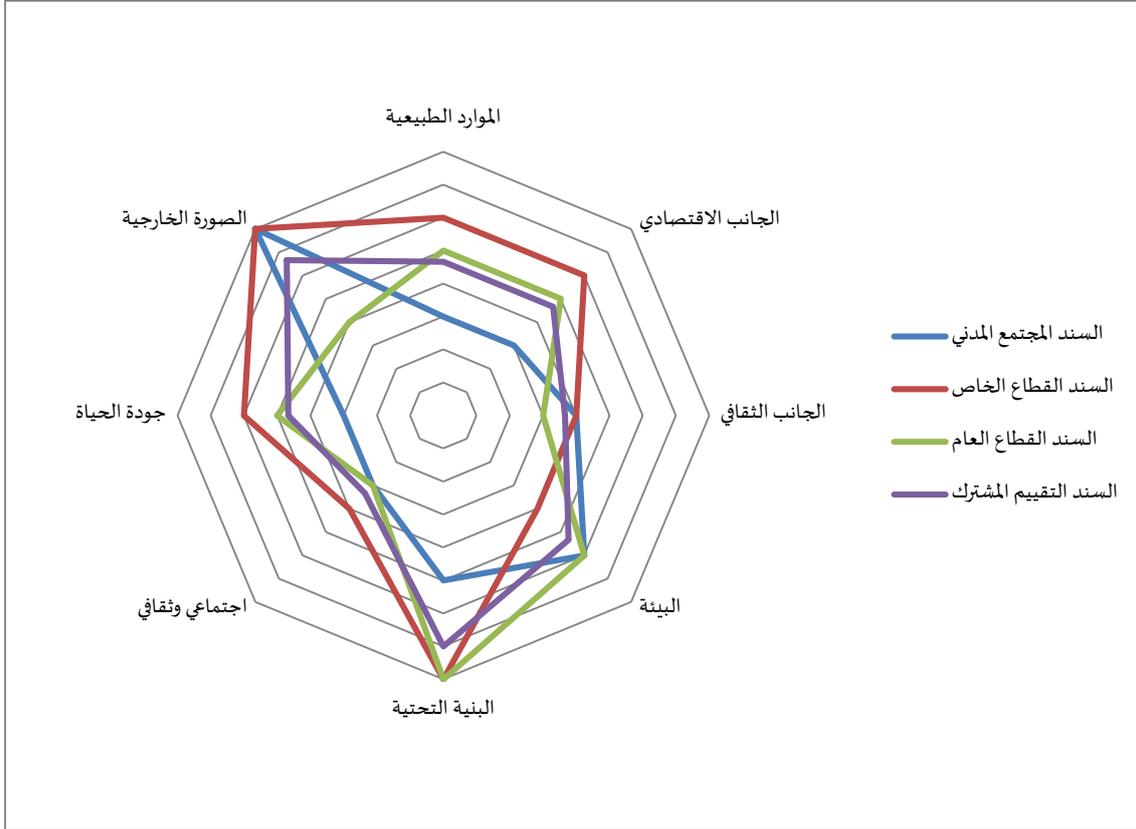
- البطالة
- الطرقات
- نقص مراكز التكوين
- عدم صيانة وتهيئة المناطق السياحية
- نقص الخدمات
- الوضعية العقارية



الرسم البياني 18: الميزات التنافسية والرهانات

خلاصة التشخيص

عبر مختلف الفاعلين المحليين عن تقييمهم لمختلف العناصر السالف ذكرها من منطلق موقعهم كممثلين للقطاع العام أو للقطاع الخاص أو كممثلين للمجتمع المدني والسكان. وكان التقييم العام لمختلف المجموعات سلبيا فيما عدى البنية التحتية والصورة الخارجية.



الرسم البياني 16: التقييم التشاركي العام لعناصر التنمية

معايير التقييم:

- 0: منعدم
- 1: ضعيف جدا
- 2: ضعيف
- 3: متوسط
- 4: جيد
- 5: جيد جدا

الإطار الاستراتيجي للتنمية لبلدية السند

مقدّمة

نتج عن التحليل السابق الذي تم إجراؤه أثناء مرحلة التشخيص تحديد الفرص المتاحة للمنطقة ومعرفة إمكاناتها وميزاتها التفاضلية. وبدا أنّ لبلدية السند العناصر الأساسية لبناء رؤية تنموية استشرافية وتحديد توجهاتها الإستراتيجية. سيتم فيما يلي تقديم الرؤية والتوجهات المفصلة في مجموعة من الأهداف التي ترتبط بدورها بالمشاريع المقترحة.

الرؤية التنموية 2019-2029

تتمثل الرؤية التنموية التشاركية لبلدية "السند" على مدى العشر سنوات القادمة فيما يلي :

" بلدية السند بلدية زاهرة شامخة كعروس بين الجبال فيها العيش يطيب بحياة كريمة للأجيال ، التشاركية سلاحها ، معتمدة على أبنائها ، مثمّنة لثرواتها الطبيعية والفلاحية والسياحية. "

تنبني هذه الرؤية على تقارب رؤى لمختلف الفاعلين في المجال الترابي للبلدية بناء على مخرجات التشخيص التشاركي بغاية استغلال الميزات التفاضلية للمنطقة ورفع التحديات و الرهانات العاجلة و الأجلة.

و تندرج هذه الرؤية في إطار التصرّور المستقبلي للتنمية بولاية قفصة 2016-2020 والذي يتمثل في:

" قفصة قطب اقتصادي متنوع وديناميكي يقوم على إنتاج فلاحي وصناعي وسياحي ذا جودة عالية ويحتوي على شبكة طرقات عصرية مستغلا كل الفرص المتاحة لجعل قفصة وجهة تكنولوجية وعلمية وثقافية وصحية بالجنوب الغربي. وبالتوازي مع تطور أساليب إنتاج الفسفاط باعتماد الطاقات المتجددة وترشيد استغلال المياه تصبح قفصة بيئة سليمة وملائمة للحياة موفرة حزمة خدمات اجتماعية عالية

الجودة في مجال الصحة والتعليم والتكوين وموارد رزق محترمة للشباب من النساء والرجال مع مزيد تشريكهم في الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية.⁷ "

ويرتكز هذا التصرّور على خمس أسس وهي:

- تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية الرشيدة.
- تطوير النسيج الاقتصادي والبنية الأساسية واللوجستية.
- تنمية الموارد البشرية وتحقيق الإدماج الاجتماعي.
- ضمان بيئة سليمة ومجال عمراني منظم وإحكام التصرف في الموارد الطبيعية.
- تجسيم طموح الجهة

⁷مخطط التنمية الخماسي للجمهورية التونسية 2016-2020

التوجهات الإستراتيجية:

إن بلوغ الرؤية التنموية التشاركية للبلدية يشترط الأخذ بعين الاعتبار لعدة من المبادئ التي يعتبرها الفاعلون المحليون توجهات إستراتيجية للتنمية في المنطقة. وتأتي هذه التوجهات في تناغم مع الأهداف السبعة عشر للتنمية المستدامة للأمم المتحدة⁸ في أفق 2030، ومع ما ينصّه الفصل 12 من دستور الجمهورية التونسية⁹ و الفصل 106 من القانون الأساسي للجماعات المحلية¹⁰.

وتتمثل التوجهات الإستراتيجية لبلدية السند في ما يلي:

- تكريس مبادئ التنمية المستدامة
- تكريس مبدأ تكافؤ الفرص بين الفئات
- تكريس مبدأ التمييز الإيجابي بين الجهات
- تكريس مبادئ الديمقراطية التشاركية
- تأهيل وتشغيل الشباب
- الاعتماد على الكفاءات المحلية



الرسم البياني 17: التوجهات الإستراتيجية لبلدية السند

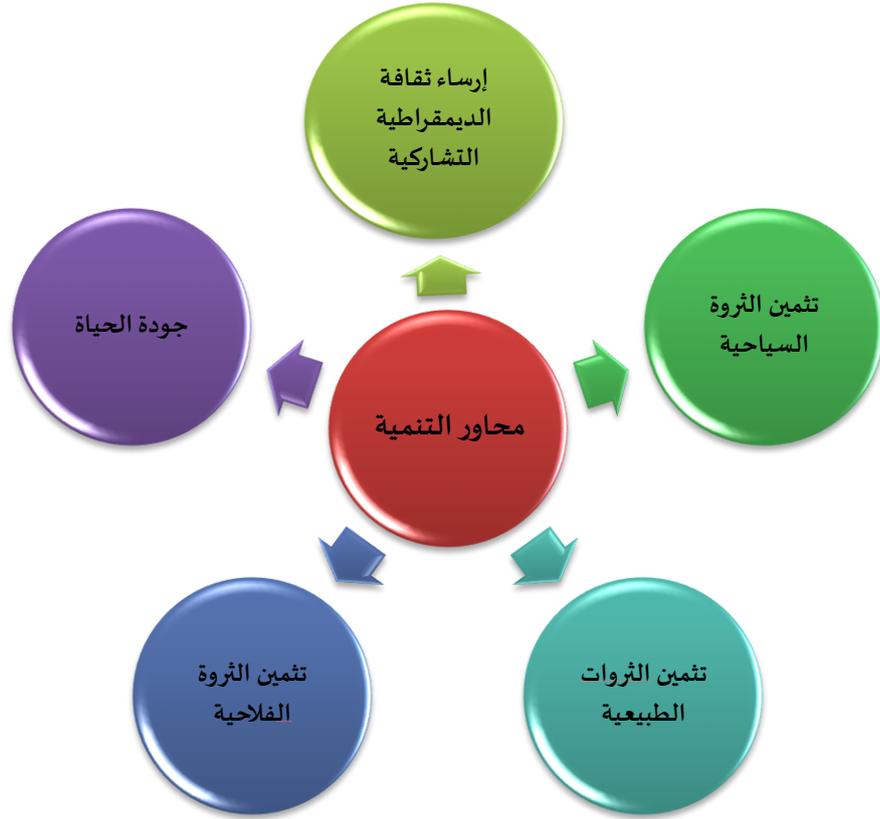
⁸ <https://www.un.org/sustainabledevelopment/ar/sustainable-development-goals/>

⁹ الفصل 12 من دستور الجمهورية التونسية "تسعى الدولة إلى تحقيق العدالة الاجتماعية، والتنمية المستدامة، والتوازن بين الجهات، استنادا إلى مؤشرات التنمية واعتمادا على مبدأ التمييز الإيجابي. كما تعمل على الاستغلال الرشيد للثروات الوطنية."

¹⁰ الفصل 106 من القانون الأساسي للجماعات المحلية "يصادق مجلس الجماعة المحلية على مخططات التنمية المحلية ويأخذ بعين الاعتبار: -مقتضيات التنمية المستدامة، -تحفيز الشباب لبعث المشاريع، -المساواة وتكافؤ الفرص بين الجنسين، -دعم التشغيل، -دعم ذوي الإعاقة، -مقاومة الفقر، -التوازن بين مناطق الجماعة المحلية"

محاور التنمية:

يشترط تحقيق الرؤية، واتباع التوجّهات الإستراتيجية للبلدية وللفاعلين المحليين في المنطقة، بلوغ جملة من الأهداف المشتركة تتمحور حول:



الرسم البياني 18: محاور التنمية

الرؤية: " بلدية السند بلدية زاهرة شامخة كعروس بين الجبال فيما العيش يطيب بحياة كريمة للأجيال ، التشاركية سلاحها ، معتمدة على أبنائها، مثمّنة لثرواتها الطبيعية والفلاحية والسياحية.."

الأهداف التنموية	محاور التنمية
<ul style="list-style-type: none"> • شراكة بين المؤسسات والمجتمع المدني (أفراد ، ذكور وإناث ، جمعيات ، أحزاب ، منظمات وطنية ودولية ...) لوضع برامج ورؤية واضحة في إطار الشفافية. • القيام بإحصائيات للمنطقة لمعرفة مختلف الفئات العمرية والجنس والمستوى التعليمي والتوزيع الديمغرافي. 	<p>1. إرساء ثقافة الديمقراطية التشاركية</p>

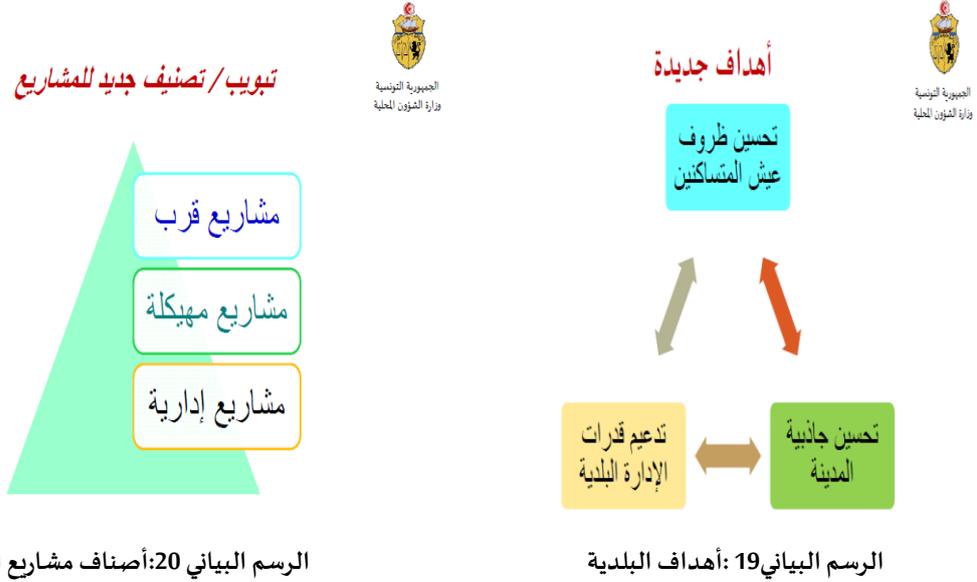
<ul style="list-style-type: none"> ● تشريك كل المناطق في أخذ القرار ● نبذ القبيلية ● تشريك كافة الشرائح (العمر ، الجنس ، ذوي الاحتياجات الخصوصية..) ● التمييز الإيجابي داخل المنطقة البلدية للمناطق ذات الأولوية ● تشريك المرأة الريفية وجعلها عنصر فاعل في المجتمع ● تكثيف الورشات المشتركة لتعزيز فكرة التعايش وقبول الاختلاف. ● تنظيم رحلات للتعريف بخصوصيات المنطقة والتعارف بين أهالي العمادات. ● العناية بالفئات الهشة ● العمل على تكثيف التظاهرات الثقافية التشاركية 	
<ul style="list-style-type: none"> ● إحداث صندوق محلي لدعم وتمويل المشاريع الصغرى. ● إعطاء الأولوية لأبناء الجهة على مستوى الاستثمار والصفقات العمومية . ● تسهيل الإجراءات الإدارية وتقريبها لأبناء الجهة . ● إدماج المرأة الريفية في الدورة الاقتصادية ● تفعيل مكتب التشغيل بالسند ● تحفيز وتسهيل الإجراءات بالنسبة للانتصاب الخاص لأبناء الجهة بالخارج ● إحداث مجلس استشاري في البلدية للكفاءات من أبنائها 	<p>2. الاعتماد على الكفاءات المحلية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● إحداث مراكز الإقامة للسياح الشباب والعائلات – (دار الضيافة / مركز إقامة) ● صيانة المغاور/ بئر الناظور العيون - بالمسلك السياحي بياضة/ السند الجبل / مأجورة ● ربط المنطقة بالقطار السياحي (الجرذون الأحمر، السند ، الثالجة) ● إحداث متحف سياحي عادات وتقاليده ● تركيز لصناعة للمرقوم بياضة ● التشجيع على تدوين الأهازيج البدوية والتعريف بها 	<p>3. تهمين الثروة السياحية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● استغلال المائدة المائية ● تعميم الأراضي الفلاحية بالمجمعات المائية بنسبة 50% ● تعميم الماء الصالح للشرب لجميع العمال بنسبة 30% ● استغلال الثروة الحيوانية : (بالشراكة مع القطاع الخاص) ● * إنشاء مجمع الحليب بالجهة (علم ، ...) ● * التشجيع على تربية الماشية وذلك بإسناد قروض صغرى 	<p>4. تهمين الثروة الفلاحية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ● الطاقة الشمسية : ● تنوير العمادات (تنوير عمومي) باعتماد الطاقة الشمسية بنسبة 40% ● الموارد الطبيعية : ● تهمين (الطين ، الحلفاء ، أحجار الزينة) 	<p>5. تهمين الثروة الطبيعية</p>

<ul style="list-style-type: none"> ● إحياء المنطقة الحرفية وإعادة تهيئتها ● الأعشاب الطبية والعصرية : ● إنشاء نقطة تجميع في شراكة مع القطاع الخاص 	
<ul style="list-style-type: none"> ● 1- الصحة : ● - توفير مراكز صحية لكل التجمعات السكنية ● - توفير الاختصاصات الطبية بالمستشفى ● - بيئة نظيفة + مساحات خضراء + منتوجات فلاحية بيولوجية ● 2- الشغل : ● - تفعيل مكتب التشغيل ● - التشجيع على الإستثمار ● - إحداث منشآت صناعية صديقة للبيئة ● - تشجيع الشباب للإستثمار في الفلاحة وتربية المواشي والنحل ● 3- التعليم والثقافة ● - توفير اعدادية بماجورة ● - إحداث مراكز تكوين مهني ● - التشجيع على التظاهرات الثقافية والرياضية ● - ترميم الموروث الثقافي والسياحي ● 4- البنية التحتية ● - تهيئة الطرقات والمسالك الفلاحية والسياحية وتعييدها ● - التنوير العمومي ● - التسريع في إحداث شبكة التطهير وإحداث مصبات ● 5- الخدمات ● - تعصير وتقريب الخدمات (CNAM/ CNSS/ CNRPS / PTT) ● - رقمنة الإدارات ● - تعميم شبكات الإتصال والأنترنات في كل المناطق (السند الجبل) + مأجورة الدخلة / القوسه / عليم) 	<p>6. جودة الحياة</p>

مشاريع بلدية السند

مقدّمة

تميّز الدليل المنهجي لصياغة برنامج الاستثمار البلدي التشاركي لسنة 2019 بمبدأ أساسي تم تقديمه كما يلي: "برنامج الاستثمار البلدي يجب أن يترجم رؤية تنموية واضحة" برنامج تنموي" ولا تقتصر على انجاز تدخلات قطاعية منفصلة". إذ أصبح للاستثمار البلدي أهداف جديدة بناء على الدور التنموي الجديد المناط بعهدة المجلس البلدي. وتتمثل هذه الأهداف في تحسين ظروف عيش المتساكنين وتحسين جاذبية المنطقة مع تدعيم قدرات الإدارة البلدية. وتنقسم المشاريع بالمقابل إلى ثلاثة أصناف وهي مشاريع القرب والمشاريع المهيكلة و المشاريع الإدارية.



معطيات حول البلدية

تأسست بلدية السند التابعة لولاية قفصة في 16 افريل 1980 وتمتد على مساحة 448.85 . ويحتوي قصر البلدية على 9 مكاتب و قاعة اجتماعات قادرة على استيعاب 200 شخص بالإضافة الى مكتب للحالة المدنية. و للبلدية مجموعة من الممتلكات العقارية و المنقولة تتلخص فيما يلي:

العقارات	التجهيزات المعلوماتية	المعدات المتحركة	التجهيزات
ملعب بلدي	13 حاسوب	trax 1	9 مكاتب
مسلخ بلدي	12 آلات طباعة	tractopelle 1	15 كرسي
سوق مركزية		1 جرار	8 خزانات
دار الجمعيات		2 دراجات هوائية	
مركز تجاري		2 سيارات	
مبنى اداري		2 شاحنات	
5 أراضي غير مبنية		1 mini chargeuse	

المشاريع البلدية بالسند

المشاريع الإدارية:

تتمثل المشاريع الإدارية التي تنوي البلدية انجازها في في:

المشروع	الكلفة بالآلاف دينار
محلات بلدية	202
مستودع بلدي	168

المشاريع المقترحة:

تم اقتراح المشاريع من طرف المشاركين بالاعتماد على منهجية وجهت المشاريع نحو تحقيق الرؤية والتوجهات الإستراتيجية. ولم يشمل العمل التشاركي المشاريع الإدارية التي تظل من الشأن الداخلي للمجلس.

1. المشاريع المهيكلة.

المشاريع المهيكلة هي جملة المشاريع التي لها اثر تنموي في المنطقة و من شأنها أن تحسّن جاذبية المنطقة. كما أن للمشاريع المهيكلة دور هام في خلق الموارد المادية للبلدية و التي بدورها ستمكّنها من تحسين أداءها وزيادة تأثيرها. و قد تم اقتراح مجموعة من المشاريع و تحديد معايير اختيارها بناء على عناصر تم التصويت عليها خلال الورشة الأولى. و تم تبويب المشاريع في مرحلة ثانية من طرف المجلس البلدي الموسع بناء على منهجية تم إعدادها للغرض.

أ. معايير اختيار المشاريع:

المعايير التي تم اقتراحها أثناء الورشة	التصويت	الضارب
الطاقة التشغيلية المحلية	36	9
المردودية الاقتصادية	13	3.25
الأثر البيئي	2	0.5
الديمومة	13	3.25
التكامل مع بقية المشاريع	7	1.75
تحسين جاذبية المنطقة	2	0.5
تثمين الثروات المحلية	2	0.5

ب. المشاريع المقترحة:

المشروع	مكونات / وصف المشروع	أهداف المشروع	حامل المشروع	
1	مركز إقامة	إحداث مركز إقامة	دعم السياحة و الترفيه	السياحة /القطاع الخاص/الجمعيات/البلدية
2	مركز إقامة	استغلال دار الشيخ	دعم السياحة و الترفيه	السياحة /القطاع الخاص/الجمعيات/البلدية
3	مركز إقامة	استغلال دار للاهم	دعم السياحة و الترفيه	السياحة /القطاع الخاص/الجمعيات/البلدية
4	الشرشارة	تهيئة الشرشارة	دعم السياحة و الترفيه	السياحة /القطاع الخاص/الجمعيات/البلدية
5	المسلك السياحي	تهيئة و صيانة و إنارة المسلك السياحي	دعم السياحة و الترفيه	البلدية/السياحة /التجهيز
6	فضاءات تجارية و ترفيهية	خلق فضاءات تجارية و ترفيهية	دعم السياحة و الترفيه	القطاع الخاص/البلدية
7	النقل البلدي و السياحي	قطار سياحي.	دعم السياحة و الترفيه	السياحة /النقل/البلدية
8	المنطقة الحرفية	تفعيل المنطقة الحرفية	دعم السياحة و الترفيه	البلدية/الصناعات التقليدية
9	المعالم الدينية	صيانة المعالم الدينية	دعم السياحة و الترفيه	البلدية/الشؤون الدينية/السياحة
10	حديقة حيوانات	إحداث حديقة حيوانات	دعم السياحة و الترفيه	السياحة/البلدية
11	وحدات تخزين	إحداث وحدات لتخزين المنتوجات الفلاحية	تثمين الثروات الفلاحية	خاص/بلدي
12	منبت	إحداث منبت زيتون للأصناف المحلية و الفستق	تثمين الثروات الفلاحية	خاص/بلدي
13	الطرق	صيانة وتوسيع الطريق الفرعية الرابطة بين السند والفج إلى حدود مرجع النظر	تحسين جودة الحياة	التجهيز/البلدية
14	تهيئة المداخل	تهيئة المداخل الثلاث للبلدية بوضع نصب تذكاري يرمز إلى خصائص الجهة	تحسين جاذبية المنطقة	التجهيز/البلدية /وكالة التهذيب العمراني
15	منتزهات	إحداث المنتزهات العائلية	تحسين جودة الحياة	بلدي/قطاع خاص
16	التنوير	استغلال الطاقة الشمسية للتنوير بالمناطق الأثرية المعزولة	دعم السياحة و الترفيه	بلدي / تجهيزات جماعية
17	الاتصالات	ربط المناطق السياحية بشبكة الاتصالات	دعم السياحة و الترفيه	بلدي/الاتصالات

2. مشاريع القرب.

مشاريع القرب هي جملة المشاريع التي تمثل استجابة للحاجيات الأساسية للمتساكنين و لها اثر مباشر على سير حياتهم اليومية. ومن شان هذه المشاريع أن تحسّن جودة الحياة و توفّر سبل العيش الكريم. وهي أساسا مرتبطة بالبنية التحتية أو بالتجهيزات الجماعية. وليس لهذه المشاريع أي مرودية اقتصادية للبلدية إلا أنها مردوديتها الاجتماعية كبيرة لدى المتساكنين.

ويجدر الذكر أن الحاجة لمثل هذه المشاريع لا تزال ملحّة في مختلف مناطق البلدية نظرا لطبيعتها الريفية و لنقص التدخل فيها. و بما أنّ الغايات تتجاوز الإمكانيات، تم الاتفاق على مجموعة من المعايير التي تمكن البلدية من تحديد مناطق التدخل و من وضع سقف للميزانية المخصصة لكل منطقة. و قد تم اقتراح هذه المعايير بناء على عناصر تم التصويت عليها خلال الورشة الأولى. وتم تبويب المناطق في مرحلة ثانية من طرف المجلس البلدي الموسع بناء على منهجية تم إعدادها للغرض.

أ. مقاييس اختيار المناطق:

الضارب	التصويت	المعايير التي تم اقتراحها أثناء الورشة
3.75	15	الكثافة السكانية
7	28	توفر الخدمات الأساسية
6.75	27	نسبة الزوج
0.5	2	البنية التحتية
0.75	3	توفر موارد محلية ممكن استغلالها

ب. المشاريع المقترحة

المشروع	مكونات / وصف المشروع	أهداف المشروع	حامل المشروع	صنف المشروع	
1	التنوير العمومي	تنوير الأحياء	تحسين جودة الحياة	STEG	تجهيزات جماعية

المشاريع
القطاعية
بالسند

لا ينفرد المجلس البلدي بالدور التنموي للمنطقة إذ أنّ للهيكل اللامركزية و البرامج الجهوية و الوطنية دور محوري لا يقل أهمية عن دور المجلس. وفيما يلي عرض لأهم المشاريع التي تشمل المجال الترابي للبلدية

أهم المشاريع المنجزة خلال الفترة (2011-2017)

المشروع	مكان المشروع	الكلفة (أ.د.)
القطاع الفلاحي : إنجاز 90 بئر عميقة في الفترة 2011-2016	كامل الولاية	26 500
المناطق السقوية المنجزة للفترة 2011-2016 : 27 منطقة سقوية	كامل الولاية	10 000
تهيئة مسالك للفترة 2011-2016 : 400 كم	كامل الولاية	60 000
بناء معهد علمي	السند	2 300

أهم المشاريع بصدد الإنجاز خلال الفترة (2011-2016)

المشروع	مكان المشروع	الكلفة (أ.د.)
ربط ولاية قفصة بالغاز الطبيعي	كامل الولاية	69 000
تطوير المستشفى المحلي بالسند إلى مستشفى جهوي صنف "ب"	السند	3 100
إنجاز 08 مشاريع جديدة لتزويد 5000 ساكن بالماء الصالح للشرب	سيدي عيش , قفصة الجنوبية ,السند وأم العرائس	6 500
تعهد 05 مشاريع قديمة لتزويد 9700 ساكن بالماء الصالح للشرب	قفصة الجنوبية ,السند وقفصة الشمالية	4 600
الصيانة الدورية لشبكة المسالك الريفية	كامل الولاية	2400

أهم المشاريع بصدد الدراسة 2016-2020:

المشروع	الكلفة (أ.د.)
وزارة التجهيز والتهيئة الترابية	
تهيئة الطريق الوطنية 14 من ن.ك 148 الى ن.ك 152 مدخل مدينة السند	2000
تهيئة مسلك زانوش الشطابية الباعسية (السند)	
لفاريت القطيات (السند)	
تهيئة مسلك مدرسة بورقيبة – البناعسية	
تهيئة مسلك النوامر الشرقية	
تأفرتاست	
العرعارية	
المقبرة - القرعة	

	ط و 14 اولاد اليامنة
	اولاد عليبة هنشير الافراح
	السوايسية
	مسالك سيدي صالح اولاد احمد بن سعد
	مسالك حي ماجورة البطومة
	مسلك الشركة الميته
	مسلك الزلوفة أم العلق
	زانوش الرواجح (السند/ القصر)

وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري

	تزويد منطقة الشطايبية بالسند
	تعهد منطقة عبد الصادق بالسند
	تعهد منطقة عليم الدخلة

وزارة التربية

الاحداثات وتوسيعات اعدادي و ثانوي

	مدرسة اعدادية ماجورة السند
	مبيت القوسة

وزارة البيئة والتنمية المستدامة

5000	برنامج تطهير المدن الصغرى - القسط الاول
	انجاز مركز تحويل للنفايات بالسند

وزارة تكنولوجيايات الاتصال والاقتصاد الرقمي

150	تأهيل مكتب بريد السند
-----	-----------------------

وزارة الشباب والرياضة

800	بناء قاعة للألعاب الفردية
-----	---------------------------

وزارة الصناعة

2250	المنطقة الصناعية السند على مساحة 15 هك
	بناء فضائين صناعيين بالمنطقة الصناعية
	وزارة المرأة والأسرة و الطفولة
1160	بناء مركب الطفولة بالسند وفضاء الطفولة المبكرة

المشاريع المقترحة

درجة نضج المشروع (م0-4م)	المكان	صنف المشروع	حامل المشروع	أهداف المشروع	مكونات / وصف المشروع	المشروع	
التجهيز السياحة /الصحة							
4م	بلدية السند	مهيكـل	التجهيز/السياحة /الصحة	دعم السياحة و الترفيه	تشبيـد محطة استشفائية	محطة استشفائية	1
التكوين و التشغيل /المرأة							
4م	بلدية السند	تجهيزات جماعية	التكوين و التشغيل /المرأة	دعم المرأة الريفية	إحداث مركز للفتاة الريفية	مركز للفتاة الريفية	1
السياحة							
4م	بلدية السند	مهيكـل	السياحة	دعم السياحة و الترفيه	صيانة المغاور و تأثيثها	المغاور	1
4م	بلدية السند	مهيكـل	السياحة	دعم السياحة و الترفيه	إحداث محمية بمنطقة سقوفة	محمية	2
4م	بلدية السند	مهيكـل	السياحة	دعم السياحة و الترفيه	صيانة المعصرة الأثرية	المعصرة الأثرية	3
4م	بلدية السند	مهيكـل	السياحة	دعم السياحة و الترفيه	استغلال احد المغاور كمتحف للعادات و التقاليد .	متحف	4
الصناعات التقليدية							
4م	بلدية السند	مهيكـل	الصناعات التقليدية	دعم السياحة و الترفيه	إحداث قرى حرفية	قرى حرفية	1
الصناعة							

3	تفعيل المنطقة الصناعية	تفعيل المنطقة الصناعية	دعم الصناعة	الصناعة	مهيكّل	بلدية السند	4م
الفلاحة							
1	مركز تكوين فلاحي	إحداث مركز تكوين فلاحي	تثمين الثروات الفلاحية	الفلاحة	مهيكّل	بلدية السند	4م
2	كهربية الآبار	كهربية الآبار الفلاحية	تثمين الثروات الفلاحية	الفلاحة	مهيكّل	بلدية السند	4م
3	مسالك	تهيئة و تعبيد المسالك الفلاحية	تثمين الثروات الفلاحية	الفلاحة	مهيكّل	بلدية السند	4م
4	سدود	إحداث سدود لتغذية المائدة المائية	تثمين الثروات الفلاحية	الفلاحة	مهيكّل	بلدية السند	4م
5	المناطق السقوية	إحداث و توسعة المناطق السقوية	تثمين الثروات الفلاحية	الفلاحة	مهيكّل	بلدية السند	4م
مشاريع أخرى							
1	النقل البلدي و السياحي	تفعيل النقل البلدي (تاكسي جماعي بلدي)	دعم السياحة و الترفيه	الولاية /النقل/القطاع الخاص	مهيكّل	بلدية السند	4م
2	الضغط العالي	توفير الضغط العالي بمنطقة مأجورة	دعم الصناعة	تجهيزات جماعية	مهيكّل	بلدية السند	4م



تم إعداد هذا العمل بطلب من مكتب العمل الدولي و تحت الإشراف التقني لدار
المؤسسة، من طرف الفريق التقني:

سنية السليتي
slitisonia1@gmail.com

مكرم السعيد
prisme.commercial@gmail.com

روضة عماري
rawdhadegachi@gmail.com

